

**Sanquin Health Solutions Group BV,  
Amsterdam  
Jaarverslag 2023**

# Inhoud

<b>Voorwoord</b>	2
<b>Bestuursverslag</b>	3
<b>Verslag Raad van Commissarissen</b>	21
<b>Jaarrekening</b>	
<b>Geconsolideerde jaarrekening</b>	
Geconsolideerde balans per 31 december 2023	25
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2023	26
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023	27
Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening	28
<b>Enkelvoudige jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2023	59
Winst-en-verliesrekening over 2023	60
Kasstroomoverzicht over 2023	61
Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	62
<b>Overige gegevens</b>	
Statutaire regeling inzake de winstbestemming	72
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	73

## Voorwoord

Binnen alle onderdelen van Sanquin Health Solutions Group B.V. (SHS) hebben we afgelopen jaar groei gezien: in de gezondheidszorgdiagnostiek, in de ontwikkeling van de Hid-campus en ook in Sanquinnovate. Helaas hebben we met de omzetgroei de stijgende kosten niet kunnen goed maken en hebben wij 2023 met verlies moeten afsluiten.

Sanquinnovate heeft een succesvol jaar achter de rug, met name door de prachtige licentieovereenkomst die is gesloten met een externe farmaceutische partner, voor de ontwikkeling van een therapie voor een zeldzame bloedziekte. Het is de grootste licentieovereenkomst in de geschiedenis van Sanquin en daarmee hét succes van het jaar. Dit succes is ook een stimulans voor ons om door te gaan met het zoeken naar alle kennispareltjes binnen Sanquin. We hebben ons valorisatieproces goed onder de loep gehouden en vergeleken met die van andere organisaties om ons heen. Dat heeft geleid tot een aantal aanpassingen in ons proces en in de afspraken hierover met Sanquin Research. Zo zorgen we dat we sneller interessante onderzoeksresultaten bij Sanquin Research oppikken en daarmee aan de slag gaan. Met als einddoel natuurlijk mooie nieuwe oplossingen voor patiënten.

Bij Sanquin Diagnostiek B.V. hebben we een nieuwe organisatiestructuur neergezet, waardoor we makkelijker en efficiënter samenwerken op marktontwikkelingen. Daarmee is de organisatie slagvaardiger geworden en beter voorbereid op marktontwikkelingen.

Ook servicegerichtheid hebben we hoog in het vaandel binnen de groep. Onze nieuwe bv Sanquin Property & Services B.V. heeft per januari 2023 de huisvestingsgerelateerde services van Stichting Sanquin overgenomen. Daardoor kunnen wij onze campusbewoners op het Hid een volwaardig pakket aan facilitaire diensten aanbieden.

2023 was ook het laatste jaar dat Pieter de Geus deel uitmaakte van het bestuur van SHS. Pieter heeft per 1 januari 2024 afscheid genomen van SHS wegens het bereiken van de pensioengerechtigde leeftijd. Zijn bijdrage aan de ontwikkeling van SHS de afgelopen jaren is bijzonder waardevol geweest. Daarvoor en ook voor onze uitstekende samenwerking wil ik hem op deze plek nog eens uitbundig bedanken.

Omdat we doorgaan met een eenhoofdig bestuursmodel bij SHS, hebben we de bemensing van de verschillende bedrijfsonderdelen onder de holding versterkt: zo is Nawal Bahia el Idrissi, Pieter opgevolgd als directeur van Sanquinnovate. Michiel van Dongen stuurt als directeur Sanquin Diagnostiek B.V. aan. Samen met Tanja Rompa, directeur Sanquin Property & Services B.V. vormen we een sterk team waarmee SHS voorbereid is op de uitdagingen die de komende jaren op ons af komen

Rogier van den Braak  
Managing director Sanquin Health Solutions Group B.V.

# Bestuursverslag

## Hoofdstuk 1 Beleid

We hebben afgelopen jaar hard gewerkt om ons innovatie-ecosysteem te laten floreren. Van al deze activiteiten bieden we hier een overzicht op hoofdlijnen.

### 1.1 Onze bijdrage

Voor patiënten, gezondheidsbewuste consumenten en de maatschappij realiseerden SHS en haar dochtervennootschappen (de SHS Groep) in 2023 een aantal mooie resultaten.

#### Direct Diagnostics

In januari 2023 is **Direct Diagnostics B.V.**, onze start-up voor preventieve gezondheidstests, van start gegaan. [Direct Diagnostics](#) geeft mensen betrouwbaar en eenvoudig inzicht in hun gezondheid door diverse bloedwaarden te onderzoeken. Naast het aanbod van 21 verschillende gezondheidstests biedt Direct Diagnostics een datagedreven eHealth-platform voor gezondheidsmonitoring.

Om deze start-up te laten groeien, is in 2023 gezocht naar een nieuwe investeerder. Die is gevonden in **819 Capital Partners**. In Q1 2024 is het verkoopcontract getekend en gaat Direct Diagnostics over in nieuwe handen.

#### Veilig zwanger en geen overbodige prik

Wanneer een vrouw bloedgroep D-negatief heeft en ze is zwanger van een kind dat bloedgroep D-positief heeft, kan dat ernstige gevolgen hebben. De moeder kan namelijk ongewild antistoffen aanmaken als haar bloed in aanraking komt met het bloed van haar kind. Dit contact kan tijdens de zwangerschap al plaatsvinden, via de placenta, maar gebeurt meestal tijdens de bevalling. En heeft de moeder die antistoffen eenmaal aangemaakt, dan is er met name in de volgende zwangerschap een groot risico op rhesusziekte. Daarbij breken de antistoffen van de moeder de rode bloedcellen van de baby af, wat leidt tot ernstige bloedarmoede en geelzucht. Als de baby niet tijdig behandeld wordt, is er kans dat hij gehandicapt raakt of zelfs overlijdt.

Alle zwangere vrouwen met bloedgroep D-negatief kregen daarom jarenlang de 'anti-D-prik' om te voorkomen dat ze antistoffen zouden aanmaken. Ook diegenen die geen risico liepen omdat hun kind achteraf óók D-negatief bleek te zijn. Dat was zonde van de anti-D-prik, die gemaakt wordt uit schaars donorbloed met daarin de benodigde antistoffen. Bovendien kunnen zwangere vrouwen beter geen prik krijgen als het niet nodig is. **Sanquin Diagnostiek B.V. heeft een test ontwikkeld waarmee we uit het bloed van de moeder de D-bloedgroep van de ongeboren baby kunnen bepalen.** Daardoor hoeft de moeder alleen de anti-D-prik te krijgen als het echt nodig is. Deze test wordt sinds 2023 in meerdere landen wereldwijd uitgevoerd en bespaart zo heel veel anti-D-prikken, terwijl D-negatieve vrouwen veilig zwanger kunnen zijn.

## Vingerprik thuis aan de keukentafel

Biologics behoren tot de duurste medicijnen in Nederland. Ze worden onder andere voorgeschreven voor de behandeling van reuma, MS, psoriasis en andere ontstekingsziekten. Om de behandeling op maat te maken, laten artsen regelmatig onderzoeken hoeveel van het medicijn aanwezig is in het bloed van de patiënt. Want de ene patiënt blijkt een hogere concentratie van biologics nodig te hebben dan de andere. Dat onderzoek voert Sanquin Diagnostiek B.V. uit, op afgenomen bloed van de patiënt.

Met de nieuwe [vingerprik-service voor thuis](#) van Sanquin Diagnostiek hoeven patiënten voor dit bloedonderzoek niet meer naar het ziekenhuis te reizen. Artsen kunnen bij Sanquin Diagnostiek een bloed afname set aanvragen en thuis laten bezorgen bij patiënten die biologics gebruiken. De patiënt kan gewoon zelf thuis een beetje bloed afnemen en in een speciale envelop opsturen. De bloedafname met een vingerprikset is veilig en makkelijk, de uitslag van het onderzoek is even betrouwbaar als na een normale bloedafname in het ziekenhuis, en het ziekenhuis wordt ontlast. Zo krijgt de patiënt, door een betere dosering van de biologics, een betere behandeling én wordt overmatig gebruik van deze medicijnen voorkomen.

## Proefdiersparende MAT blijkt breder inzetbaar

Sanquin Diagnostiek voert in opdracht van farmaceuten de Monocyten Activatie Test, of MAT, uit op geneesmiddelen die met een injectie worden toegediend. De MAT meet of deze geneesmiddelen verontreinigd zijn met koortsopwekkende stoffen zoals bacteriën of virussen. Van oudsher worden voor deze controle konijnen ingespoten met het geneesmiddel, en daarna doodgemaakt. Gelukkig zetten steeds meer farmaceuten de MAT in, waardoor steeds minder proefdieren nodig zijn.

Onderzoek van Sanquin samen met farmaceut Intravacc uit Bilthoven heeft in 2023 aangetoond dat **de MAT met aanpassingen ook toepasbaar is voor een groep vaccins waarbij de werking juist gebaseerd is op de aanwezigheid van bacteriën of virussen**, of delen daarvan. Dit soort vaccins veroorzaken van nature een reactie in de MAT. Bij Intravacc gaat het om zogeheten OMV-vaccins (Outer Membrane Vesicles). Met aanpassingen bleek de MAT ook geschikt om de veiligheid van OMV-vaccins te controleren door te bepalen of de reactiviteit binnen bepaalde marges valt. Ook is het mogelijk om met de MAT te bepalen of vaccins die nog in de ontwikkelingsfase verkeren, veilig zijn. Door deze bredere inzetbaarheid kunnen nóg meer konijnenlevens gespaard worden.

## Health & Innovation District Amsterdam (Hid)

Het [Hid](#) is onze innovatiecampus die zich richt op rode biotechnologie (de medische biotech sector). Hier werken start-ups, scale-ups en kennisinstellingen samen aan vooruitgang in de gezondheidszorg. Op het Hid worden fundamenteel onderzoek, complexe diagnostiek en de ontwikkeling en productie van medicijnen en vaccins ondersteund. Met een oppervlakte van 60.000 m<sup>2</sup> en dicht bij de EMA, Schiphol, Sanquin en het Nederlands Kanker Instituut, is het Hid de optimale omgeving voor verbinding, samenwerking en innovatie.

### Het Hid groeit en bloeit

Dit ecosysteem groeit: steeds meer partijen weten het Hid te vinden en zien in onze campus een aantrekkelijk concept om kennis en faciliteiten te delen. Het Hid ontzorgt start-ups en scale-ups niet alleen met facilitaire zaken zoals onderhoud en schoonmaak; wij brengen ook partijen met elkaar in contact en regelen toegang tot kostbare apparatuur in R&D-faciliteiten. Voor die laatstgenoemde bijdrage ontvangen we inmiddels een EU-subsidie om dit verder te ontwikkelen. Het is mooi om te kunnen constateren dat het Hid-concept goed werkt.

### **Nieuwe naam en huisstijl**

Passend bij deze groei hebben we onze *look & feel* aangepast: in 2023 onthulde het Hid haar **vernieuwde huisstijl**, een visuele identiteit die consequent is doorgevoerd overal op de campus, waardoor het gevoel van eenheid en herkenbaarheid aanzienlijk is versterkt. We zijn meermaals in de schijnwerpers van de media gekomen, waaronder het Financieele Dagblad. Bovendien zijn we veel meer aanwezig op social media, met name op LinkedIn waar we eind 2023 bijna 3000 volgers bereikten. Ook de naam van de campus is aangepast: 'New West' is komen te vervallen, voortaan gebruiken we de naam Health & Innovation District Amsterdam.

### **Nieuwe campusbewoners**

Afgelopen jaar hebben we de verbouwing van het CDT-gebouw afgerond en bijna 2.000 m<sup>2</sup> leegstaande ruimte geconverteerd naar lab- en kantoorruimtes voor nieuwe campusbewoners. De grootste nieuwe huurder van deze ruimte is **OLVG Lab**. Andere nieuwe Hid-bewoners zijn **GGD Amsterdam, Self-screen B.V., Lumabs, CRCbioscreen, AOMB, Ensemblate, Cincure en het Japanse Mitsui Chemicals**.

### **Sanquin Property & Services**

Al het Sanquin-vastgoed op de Plesmanlaan is sinds 2022 in eigendom van Sanquin Real Estate, een aparte bv onder SHS. Daaruit voortvloeiend was het praktischer om ook het vastgoed-gerelateerde deel van het Facilitair Bedrijf van Stichting Sanquin Bloedvoorziening onder te brengen bij SHS. Per 2023 verzorgt dit onderdeel als aparte bv onder de naam **Sanquin Property & Services B.V.** voor alle campusbewoners de facilitaire dienstverlening die van belang is voor een prettig verblijf op de campus, zoals onderhoud en schoonmaak, maar ook vergadervoorzieningen en catering. Sanquin Property & Services is sinds 25 juli 2023 ISO 29001:2015-gecertificeerd.

### **De Plantijn verrijkt het Hid**

**Stichting De Plantijn** wil de omgeving van het Hid ontwikkelen tot een innovatieve en levendige stadsbuurt waar zorg, onderzoek, wonen en onderwijs moeiteloos samengaan. Samen met onze naaste burens – ziekenhuis het Antoni van Leeuwenhoek, zorgorganisatie Cordaan en het Centrum voor Zorg Slotervaart – hebben wij deze stichting opgericht. Gezamenlijk hebben we een toekomstvisie voor het gebied opgesteld die aansluit op de Projectnota Schinkelkwartier van de gemeente Amsterdam. Afgelopen jaar hebben we verder gewerkt aan het plan, onder andere op aspecten als parkeergelegenheid en voldoende groen en wateropvang in de wijk. Bovendien komen er extra woningbouw, horeca en sportfaciliteiten, wat van toegevoegde waarde is voor ons campusconcept. De gemeente vindt het plan veelbelovend en heeft het gebied van De Plantijn inmiddels aangewezen als innovatiedistrict.

### **Sanquin Academy**

De Sanquin Academy is een aantrekkelijke extra die het Hid te bieden heeft: dit opleidingsinstituut biedt onder andere leertrajecten aan die onderwezen worden door experts van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, SHS en het team van de Sanquin Academy. Dankzij de Academy is de leeromgeving naar een hoger niveau gebracht en worden medewerkers en campusbewoners gefaciliteerd, gestimuleerd en geïnspireerd om continu hun kennis en vaardigheden te ontwikkelen. Zo kunnen ze een bijdrage leveren aan het verbeteren van de hele zorgketen en innovatie rondom bloedziekten en binnen de life sciences & health sector. In 2023 hebben we meer dan **2000 deelnemers** mogen verwelkomen in de cursussen en events. Ook heeft de Academy afgelopen jaar weer een aantal **Sanquin-webinars** georganiseerd over transfusie- en IHD-vraagstukken die per webinaral gauw 400 tot 500 zorgprofessionals trokken.

### **Forward Thinkers Event**

De rol van de Academy is ook om partijen van het Hid en daarbuiten in dezelfde sector samen te brengen voor meer kennisuitwisseling en de netwerkmogelijkheden te bevorderen. Een mooi voorbeeld in 2023 was het **Forward Thinkers-magazine en -event**. Tijdens het event en in het magazine zijn personen uitgelicht van het Hid-netwerk die anticiperen op de toekomst, kansen zien en met nieuwe oplossingen komen voor patiënten.

### **Jongere generatie aan het woord**

De Academy zoekt ook verbinding met jongeren en nieuwe talenten van de toekomst voor het Hid. In samenwerking met omringende organisaties op de Plantijn – jongerenorganisaties en opleidingsinstituten uit Amsterdam Nieuw West – hebben we in 2023 het **Care Next-festival** georganiseerd. Het doel was om jongeren uit de regio te informeren over en te verbinden met carrièremogelijkheden in de zorgsector, met een sterke focus op diversiteit en inclusie, en om te laten zien hoe deze sectoren samenwerken aan een toekomstbestendige gezondheidszorg.

### **Sanquinnovate**

Het afgelopen jaar heeft Sanquinnovate vooruitgang geboekt in het stimuleren van innovatie en het commercialiseren van intellectueel eigendom (IP) voortkomend uit onderzoek bij Sanquin. Interim directeur Pieter de Geus is met pensioen gegaan en per 1 november 2023 opgevolgd door Nawal Bahia el Idrissi, zij was voorheen directeur Campusontwikkeling, Strategie & Partnerships.

### **Belangrijk licentieovereenkomst**

Sanquinnovate heeft samen met Sanquin Research een belangrijke samenwerking tot stand gebracht met een vooraanstaand wereldwijd farmaceutisch bedrijf. Wetenschappers van Sanquin Research hebben onderzoek gedaan naar een specifiek eiwit en hieraan aanpassingen gemaakt die een belangrijke rol kunnen spelen in de therapie bij een zeldzame bloedziekte. Het innovatieve molecuul, ontwikkeld door professor Jan Voorberg en zijn onderzoeksteam, is ontworpen om binding door auto-antilichamen van patiënten te voorkomen, terwijl het verstopping van bloedvaten tegengaat. Deze bevindingen zijn in licentie gegeven via Sanquinnovate, waarbij verdere preklinische ontwikkeling zal worden uitgevoerd door de externe farmaceutische partner in samenwerking met Sanquin. De ambitie is om deze innovatie door te ontwikkelen met de benodigde klinische fase en regulatoire goedkeuring, zodat uiteindelijk patiënten die lijden aan deze bloedziekte behandeld kunnen worden.

### **Meer licentieovereenkomsten**

We zijn trots dat we in 2023 ook meerdere licentieovereenkomsten voor het gebruik van MHC Peptide-technologie hebben getekend met gerenommeerde bedrijven, waaronder Curevac SE en Immuno B.V. Deze overeenkomsten vertegenwoordigen belangrijke mijlpalen in het commerciële traject van deze technologie en illustreren de waarde ervan voor onderzoek en innovatie.

## 1.2 Ontwikkeling van mens en organisatie

We hebben de verschillende onderdelen van SHS anders georganiseerd en/of verder fijngeslepen, waardoor de organisatie als geheel robuuster is geworden voor toekomstige ontwikkelingen.

### 4 pijlers van Diagnostiek B.V.

Sanquin Diagnostiek opereert in een uitdagende commerciële wereld waar veel schaalvergroting van labs plaatsvindt en nieuwe samenwerkingsverbanden ontstaan. Daarnaast hebben we te maken met stijgende kosten van grondstoffen. Dit vraagt van ons focus op efficiëntie, kostenbeheersing en nieuwe groeimogelijkheden. Om die focus zo scherp mogelijk te krijgen, werkt Sanquin Diagnostiek sinds 1 oktober 2023 volgens een nieuwe organisatiestructuur waarbij de werkzaamheden zijn ingedeeld in vier units:

- Lab Operations
- Sales & Marketing
- Research & Development
- Klinische Lab Advisering

In de nieuwe structuur zijn de 'schotten' tussen de verschillende labs verdwenen waardoor er efficiënter kan worden samengewerkt.

### Glia Diagnostiek

Goede samenwerkingsverbanden zijn essentieel in de diagnostiekmarkt. Onder de naam Glia Diagnostiek heeft Sanquin Diagnostiek met GGD Amsterdam, OLVG Lab B.V. en Amsterdam UMC een consortium gevormd. Samen gaan we in de **regio Groot-Amsterdam grootschalige én complexe laboratoriumdiagnostiek en -advies aanbieden via één digitaal loket**. De gezamenlijke missie is de juiste diagnostiek bieden, op de juiste plaats met het juiste advies, vanuit de juiste partij, snel en van hoge kwaliteit. Afgelopen jaar zijn specialisten van de verschillende organisaties gestart met het ontwerp van de gezamenlijke diagnostiekactiviteiten. Ze werken onder meer de één-loket-gedachte uit, waarbij zorgverleners via één digitaal platform diagnostiek kunnen aanvragen en uitslagen krijgen.

Erkenning voor Glia Diagnostiek kwam al direct na de oprichting, met het winnen van de **Sigra Samenwerkingsaward 2023**. Sigra is een regionaal samenwerkingsverband van organisaties in zorg en welzijn in Noord-Holland Noord, Zaanstreek-Waterland, Amsterdam, Amstelland-Meerlanden en Kennemerland. De organisatie reikt de award iedere twee jaar uit. De prijs is in het leven geroepen om het belang van samenwerken te benadrukken en mooie initiatieven een podium te bieden.

Hoewel de omzet voor Pharma & Biotech Services steeg, bleef de groei ook in 2023 achter bij de verwachtingen. Reden waarom in 2023 een project werd gestart om de strategie voor deze activiteiten te herijken.

### Amsterdam Cell Therapy Center

Het Laboratorium voor Celtherapie (LCT) van Sanquin Research bewerkt (stam)cellen voor patiënten en produceert geavanceerde medicinale cellulaire producten (ATMP's). Het track record van het lab heeft de interesse gewekt van commerciële partijen. In verband met de wettelijke taak van Stichting Sanquin worden commerciële risico's zoveel mogelijk afgescheiden en ondergebracht in aparte bv's onder SHS. Zo is besloten om producties voor externe commerciële partijen contractueel onder te brengen in een bv: het Amsterdam Cell Therapy Center B.V.



(ACTC). Stichting Sanquin heeft op dit moment 20% van de aandelen van ACTC, Sanquinnovate 80%.

## **Nieuwe OR**

Voorheen had elk bedrijfsonderdeel binnen SHS een eigen Ondernemingsraad, waarvan een afgezant ook deelnam aan de Centrale Ondernemingsraad. Vanwege alle wisselingen van onderdelen de afgelopen jaren – zoals de verkoop van Sanquin Reagents en de oprichting van Sanquin Property & Services B.V. – is de vorm van de medezeggenschap aangepast. Vanaf 2023 is er één OR voor heel SHS en alle activiteiten die daaronder vallen.

## **Certificering NEN7510 & ISO27001**

Informatiebeveiliging is een belangrijk aandachtspunt voor SHS. Wij verwerken veel vertrouwelijke gegevens van patiënten en medewerkers. Zij moeten erop kunnen vertrouwen dat hun gegevens veilig zijn bij ons en dat wij daar op een correcte manier mee om gaan. Om dat te kunnen aantonen, moet en wil SHS voldoen aan de NEN7510. In augustus 2023 is een externe NEN7510-audit uitgevoerd door de certificerende instelling DNV. Eind 2023 is SHS gecertificeerd voor NEN7510 & ISO27001.

## **Waardevolle keurmerken**

Het NEN7510 certificaat bevestigt dat we voldoen aan strikte nationale normen, terwijl het ISO27001 certificaat ons wereldwijd erkent voor de hoge standaarden in informatiebeveiliging. Deze keurmerken bevestigen dat SHS voldoet aan strenge normen op het gebied van informatiebeveiliging en dragen bij aan het vertrouwen van onze klanten, medewerkers, leveranciers en organisaties in onze integriteit en professionaliteit.

## **Continu proces**

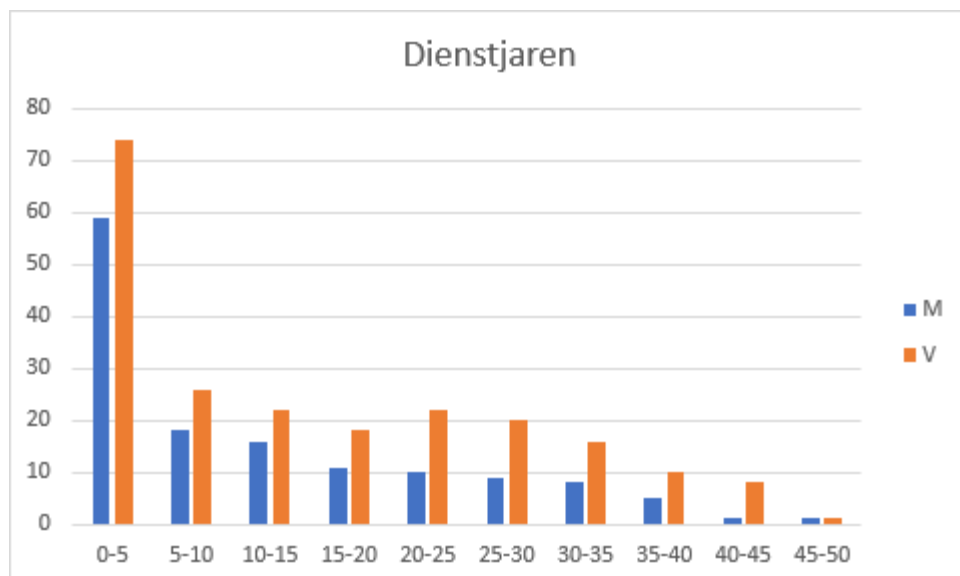
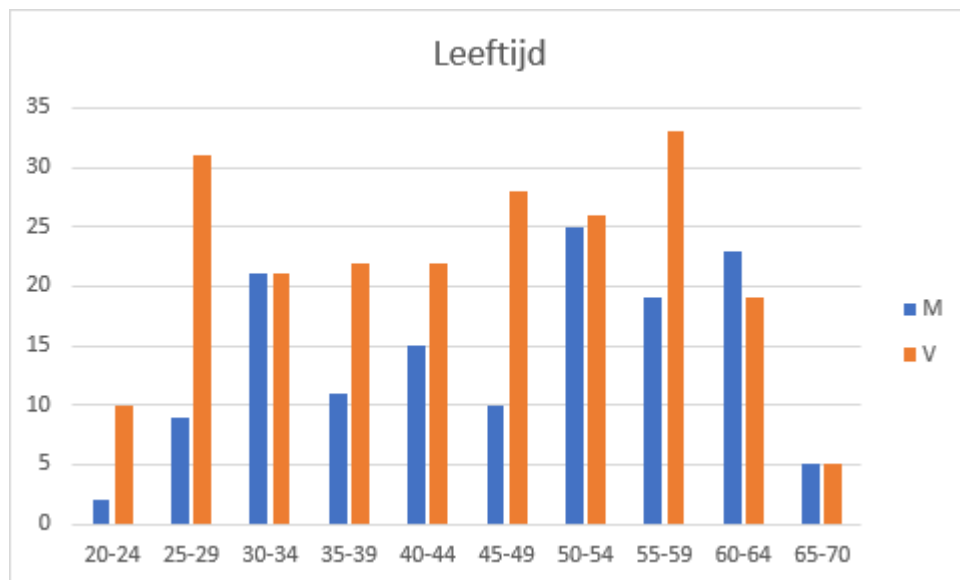
Informatiebeveiliging is een voortdurend proces. SHS zal jaarlijks het beleid en de maatregelen voortvloeiend uit de NEN7510 controleren en continu optimaliseren. Een belangrijk onderdeel van het beleid is awareness creëren en verbeteren en het trainen van medewerkers.

## Hoofdstuk 2 Sociaal jaarverslag

### Personeelsbezetting per 31-12-2023

	Fulltime		Parttime		Totaal		t.o.v. 2022	
	aantal	fte	aantal	fte	aantal	fte	aantal	fte
Mannen	111	112	27	20	138	132	55%	59%
Vrouwen	104	105	112	85	216	190	10%	13%
<b>Totaal</b>	<b>215</b>	<b>217</b>	<b>139</b>	<b>105</b>	<b>354</b>	<b>322</b>	<b>24%</b>	<b>28%</b>

In 2023 is de personeelsbezetting gestegen van 285 naar 354 medewerkers, veroorzaakt door de oprichting van Property & Services B.V. Van de medewerkers die in 2023 in dienst waren had 23% een tijdelijke dienstbetrekking (22% in 2022) en waren er 9 verschillende nationaliteiten in dienst. Het ziekteverzuim is ten opzichte van 2022 gedaald van 5,3% naar 4,6%.



## Hoofdstuk 3 Over Sanquin Health Solutions Group B.V.

SHS is een dochtervennootschap van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, een kennisintensieve not-for-profitorganisatie die levensreddende producten levert en zich richt op behoeftes in de zorg. Daarnaast ontwikkelt Stichting Sanquin Bloedvoorziening door wetenschappelijk onderzoek nieuwe oplossingen voor medische problemen op het gebied van transfusiegeneskunde, hematologie en immunologie.

SHS zorgt ervoor dat de productmogelijkheden en ontwikkelingen die het kennisinstituut Stichting Sanquin Bloedvoorziening voortbrengt, ook in de commerciële takken van de gezondheidszorg kunnen worden geëxploiteerd en dus de patiënt ten goede komen. De verschillende dochterondernemingen van SHS werken met elkaar, met Stichting Sanquin Bloedvoorziening en ook met externe partijen samen om innovatieve ideeën en nieuwe ontwikkelingen op het gebied van health care om te zetten in concrete producten en diensten voor patiënten.

De werkzaamheden van SHS en haar dochterondernemingen in 2023:

- Diagnostisch onderzoek voor ziekenhuizen en farmaceutische bedrijven.
- Valorisatie van onderzoek naar concrete nieuwe producten en diensten en/of licenties aan derden.
- Ontwikkelen van het Health & Innovation District in Amsterdam.
- Onderwijs, opleidingen en nascholing.

### Onze missie

*Unlocking the potential of blood and science for the benefit of patients.*

### Onze visie

Het groeiende ecosysteem van de SHS Groep stimuleert en faciliteert de ontwikkeling van innovatieve producten en diensten op het gebied van transfusiegeneskunde, hematologie, immunologie en oncologie.

Wij zorgen met onze kennis, faciliteiten en netwerkpartners voor de geneesmiddelen, vaccins, diagnostische tests en behandelmethoden van de toekomst. Zo verbeteren we het leven van patiënten.

### Onze kernwaarden

#### We zijn vernieuwend

Met onze slagvaardige R&D, innovatieve samenwerkingen en ons lef om nieuwe wegen in te slaan, realiseren we nieuwe, noodzakelijke oplossingen voor patiënten en hun behandelaars. We investeren daarbij actief in innovatie en bouwen daarmee aan onze missie.

#### We zijn verbindend

Met het vizier scherp naar buiten gericht werken we in een (internationaal) netwerk van kennisgedreven bedrijven. We werken samen met start-ups, biotech- en farmabedrijven, ontwikkelaars van diagnostische tests en apparatuur en serviceproviders daaromheen. Binnen Stichting Sanquin Bloedvoorziening werken we nauw samen met de Bloedbank en Research & LabServices. We zoeken elkaar op in projecten en samenwerkingsvormen en bouwen aan een daadkrachtig en innovatief ecosysteem op onze campus in ontwikkeling: het Health & Innovation District.

### **We zijn maatschappelijk ondernemend**

De SHS Groep is in hart en nieren een social enterprise. In ons denken en doen staat de patiënt centraal. De oplossingen voor medical needs die binnen ons netwerk tot stand komen, zijn gericht op een beter leven van patiënten. Om onze ambities te realiseren is optimale benutting van ons kennisplatform belangrijk, net als een gezond financieel rendement. Om te kunnen innoveren moeten en willen we investeren. En om te kunnen investeren moeten onze activiteiten een passend financieel rendement opleveren.

### **Organisatiestructuur in 2023**

Stichting Sanquin Bloedvoorziening bezit 100 procent van de aandelen in SHS. Stichting Sanquin Bloedvoorziening voert de taken uit die voortkomen uit de Wet inzake bloedvoorziening. SHS is een zogenaamde houdstermaatschappij waarin de verschillende commerciële activiteiten zijn ondergebracht, zodat eventuele ondernemersrisico's nooit ten laste komen van de publieke voorziening. SHS hield in 2023 alle aandelen in:

- Sanquin Diagnostiek B.V.
- Sanquin Innovatie B.V. (Sanquininnovate)
- Direct Diagnostics B.V.
- Sanquin Real Estate B.V.
- SHS IP B.V.
- Euroclone B.V.
- Sanquin Property & Services B.V.

Verder houdt SHS direct 15% van de aandelen in Stichting Administratiekantoor Prothya Holding B.V. en – via Sanquininnovate – een aantal kleinere deelnemingen in start-ups. Prothya Biosolutions verwerkt plasma tot geneesmiddelen zoals stollingsfactoren voor de behandeling van bloedingen en immunoglobulinen voor de behandeling bij afweerstoornissen.

**Sanquin Diagnostiek B.V.** verricht laboratoriumonderzoek op het gebied van bloedtransfusie en immunologie. Daarnaast doet zij genetisch onderzoek naar onder andere bloedgroepen. Sanquin Diagnostiek kan veel van het bloedgerelateerde laboratoriumonderzoek voor ziekenhuizen, verloskundige praktijken, verzekeringsorganisaties, farmaceutische bedrijven en andere instituten uitvoeren.

**Sanquininnovate** (Sanquin Innovatie B.V.) is een broedplaats om onderzoeksideeën te vertalen naar concrete nieuwe producten en diensten, in lijn met de medische behoeften waarop we ons richten. Binnen Sanquininnovate wordt het intellectual property (IP) vanuit Stichting Sanquin Bloedvoorziening en de SHS Groep opgepakt en als business case verder ontwikkeld, indien nodig met externe partners.

**Direct Diagnostics B.V.** is een start-up vanuit SHS die via haar online platform diagnostische thuistests verkoopt voor preventieve gezondheidszorg. Deze bv is in Q1 2024 verkocht.

**Sanquin Real Estate B.V.** organiseert de exploitatie van het bestaande en nieuw te ontwikkelen vastgoed. Al het eigen vastgoed (gebouwen op de Plesmanlaan) is hierin ondergebracht.

**Sanquin Property & Services B.V.** is begin 2023 opgericht en verzorgt voor alle campusbewoners de facilitaire dienstverlening die van belang is voor een prettig verblijf op de campus.

**Amsterdam Cell Therapy Center B.V.** is een start-up die geavanceerde medicinale cellulaire producten (ATMP's) produceert in opdracht van commerciële partijen.

### **Bestuur Sanquin Health Solutions Group B.V.**

Het bestuur bestond in 2023 uit:

• **Dhr. drs. Rogier van den Braak RA (1972)**

Functie: Managing director Sanquin Health Solutions Group B.V.

Nevenfuncties:

- Penningmeester Stichting MCS
- Directeur Landsteiner Stichting voor Bloedtransfusie Research
- Niet-uitvoerend bestuurder mu-Drop B.V.
- Lid van de Raad van Toezicht van ETB-Bislife
- Penningmeester Stichting Studenten voor Samenleving
- Niet-uitvoerend bestuurder Prothya Biosolutions Netherlands B.V. (van 1 mei tot 2 oktober 2023)
- Bestuurder Prothya Biosolutions Belgium (vanaf 1 mei 2023)
- Niet-uitvoerend bestuurder STAK Prothya Holding B.V. (vanaf 29 augustus 2023)

• **Dhr. dr. Pieter de Geus (1957)**

Functie: Managing director Sanquin Health Solutions Group B.V. (tot 1 januari 2024)

Nevenfuncties:

- Niet-uitvoerend bestuurder Prothya Biosolutions Netherlands en Prothya Biosolutions Belgium (tot 1 mei 2023)
- Commissaris van Alveron B.V.
- Commissaris van Neuroplast B.V.
- Lid van de Investor Board van Fonds 3 van Thuja Capital

## Hoofdstuk 4 Financiële Resultaten

Per 5 januari 2023 is de nieuwe vennootschap Sanquin Property & Services BV opgericht door middel van een afsplitsing van de vastgoedgerelateerde activiteiten van concernstaf 'Facilitair Bedrijf' binnen Stichting Sanquin Bloedvoorziening. De splitsing is voor de financiële gegevens effectief per 1 januari 2023. Sanquin Property & Services BV wordt als 100% dochteronderneming van Sanquin Health Solutions Group BV in de consolidatie opgenomen. In de vergelijkbare cijfers over boekjaar 2022 is nog tot aan verkoopdatum, zijnde 21 oktober 2022, voor 100% de winst-en-verliesrekening van Essange Reagents BV in de consolidatie opgenomen.

### Belangrijke financiële ontwikkelingen in 2023

#### 4.1 Winst- en verliesrekening

Het nettoresultaat van de SHS Groep verslechtert met € 103,3 miljoen naar een nettoverlies van € 3,2 miljoen in 2023 ten opzichte van een nettowinst van € 100,1 miljoen in 2022. De belangrijkste verklaring voor de verslechtering van het resultaat is de incidentele bate uit de verkoop van de aandelen in het kapitaal van Essange Reagents BV in 2022.

Daar tegenover worden er lagere opbrengsten verantwoord als gevolg van de verkoop en dientengevolge ontvoeging uit de consolidatie van Essange Reagents BV per 21 oktober 2022, deels gecompenseerd door opbrengsten van de in dit jaar opgerichte vennootschap Sanquin Property & Services BV. In 2023 zijn er incidentele kosten en opbrengsten gerealiseerd. De incidentele opbrengsten en kosten bestaan uit een ontvangen compensatie voor projecten, de afwaardering immateriële vaste activa en de nagekomen verkoopkosten deelnemingen. Voorgaand jaar leidde de afwaardering van de belastinglatentie tot incidentele kosten en de verkoopresultaten Essange Reagents BV tot incidentele opbrengsten. Gecorrigeerd voor incidentele opbrengsten en kosten in 2023 en 2022 is het bedrijfsresultaat in 2023 met € 4,4 miljoen negatief, € 6,8 miljoen lager dan in 2022 (€ 2,6 miljoen positief). Het genormaliseerde nettoresultaat over boekjaar 2023 is € 2,8 miljoen negatief (2022: € 1,3 miljoen positief).

In verkorte vorm ziet de winst- en verliesrekening er (totaal en genormaliseerd voor incidentele posten) als volgt uit:

(x € miljoen)	2023			2022			Mutatie genormaliseerd resultaat	%
	2023 totaal	2023 incidenteel	2023 genor- maliseerd	2022 totaal	2022 incidenteel	2022 genor- maliseerd		
	€	€	€	€	€	€	€	
Opbrengsten	70,9	0,3	70,6	75,1	-	75,1	-4,5	-6,0%
Voorraadmutatie	-	-	-	-0,1	-	-0,1	0,1	-100,0%
<b>Opbrengsten</b>	<b>70,9</b>	<b>0,3</b>	<b>70,6</b>	<b>75,0</b>	<b>-</b>	<b>75,0</b>	<b>-4,4</b>	<b>-5,9%</b>
Kosten van grond- en hulpstoffen	-8,1	-	-8,1	-9,7	-	-9,7	1,6	-16,5%
Personeelskosten	-26,6	-	-26,6	-24,0	-	-24,0	-2,6	10,8%
Overige bedrijfskosten	-36,0	-	-36,0	-36,2	-	-36,2	0,2	-0,6%
Afschrijvingen	-4,3	-	-4,3	-2,5	-	-2,5	-1,8	72,0%
Overige waardeverminderingen	-0,3	-0,3	-	-	-	-	-	0,0%
<b>Totaal kosten</b>	<b>-75,3</b>	<b>-0,3</b>	<b>-75,0</b>	<b>-72,4</b>	<b>-</b>	<b>-72,4</b>	<b>-2,6</b>	<b>3,6%</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-4,4</b>	<b>-</b>	<b>-4,4</b>	<b>2,6</b>	<b>-</b>	<b>2,6</b>	<b>-7,0</b>	<b>-269,2%</b>
Financiële baten en lasten	1,5	-	1,5	-0,2	-	-0,2	1,7	-850,0%
Belastingen	0,1	-	0,1	-5,5	-4,4	-1,1	1,2	-109,1%
Resultaat deelnemingen	-0,4	-0,4	-0,0	103,2	103,2	-	-0,0	0,0%
<b>Nettowinst</b>	<b>-3,2</b>	<b>-0,4</b>	<b>-2,8</b>	<b>100,1</b>	<b>98,8</b>	<b>1,3</b>	<b>-4,1</b>	<b>-318,7%</b>

De EBITDA (het bedrijfsresultaat plus de afschrijvingen) van de SHS Groep is in 2023 € 0,1 miljoen negatief, in 2022 was de EBITDA € 5,1 miljoen positief.

De verwachtingen die vorig jaar werden afgegeven, zijn dat in 2023 verder gewerkt zou worden aan de uitrol van de herijkte strategie, dat Diagnostiek geen opbrengsten meer zou realiseren uit de dienstverlening met betrekking tot PCR-testen maar dat er wel groeimogelijkheden zouden zijn in de opdrachten voor farma- en biotechbedrijven, dat Sanquininnovate een verdere groei en ontwikkeling zou laten zien vanuit de IP-portefeuille, dat de nieuw opgerichte Sanquin Property & Service de vastgoedgerelateerde facilitaire diensten zou gaan verlenen en dat het aantal campusbewoners van Sanquin Real Estate zou groeien. De verwachte ontwikkeling van de omzet en rentabiliteit voor 2023 zou afhankelijk zijn van het voortduren van de situatie in Oekraïne. De verwachting was een stijgende inflatie welke beperkt in de verkoopprijzen doorberekend zou kunnen worden en een stijgende loonontwikkeling welke nauwlettend in de gaten gehouden diende te worden.

Deze verwachtingen zijn in 2023 grotendeels uitgekomen. Diagnostiek heeft geen opbrengsten meer gerealiseerd uit de COVID-19 dienstverlening en de omzetgroei op opdrachten voor farma- en biotechbedrijven is gedeeltelijk gerealiseerd. Sanquininnovate heeft een verdere groei en ontwikkeling vanuit de IP-portefeuille gerealiseerd waarbij tevens hogere licentieopbrengsten zijn behaald. Sanquin Property & Services is opgericht en heeft de vastgoedgerelateerde facilitaire diensten verricht. De stijgende inflatie en de daaruit voortvloeiende CAO verhoging heeft tot een hoger kostenniveau geleid, welke maar beperkt doorberekend kon worden in de verkoopprijzen. De energietarieven zijn echter in de loop van 2023 weer naar beneden bijgesteld.

### Opbrengsten

De totale opbrengsten dalen in 2023 met € 4,1 miljoen naar € 70,9 miljoen (2022: € 75,0 miljoen). De productomzet is met € 19,8 miljoen gedaald van € 53,8 miljoen in 2022 naar € 34,0 miljoen in 2023.

De productomzet kan als volgt worden gespecificeerd:

(x € miljoen)	Totaal			
	2023	2022	Mutatie	
	€	€	€	%
<b>Per product</b>				
Omzet Diagnostiek	32,8	35,0	-2,2	-6%
Omzet Reagents	-	17,7	-17,7	-100%
Omzet Research	1,2	1,1	0,1	9%
	<u>34,0</u>	<u>53,8</u>		

De daling in de productomzet van Diagnostiek (€ 2,2 miljoen) wordt grotendeels verklaard door het stopzetten van de COVID-19 dienstverlening, zijnde het uitvoeren van de PCR-coronatesten. De daling wordt deels gecompenseerd door een stijgende omzet op de andere productgroepen zoals patiëntendiagnostiek en pharma Biotech services. De productomzet Reagents valt weg in 2023 door de verkoop van Essange Reagents BV in 2022.

Overige bedrijfsopbrengsten stijgen met € 15,6 miljoen (+ 73,2%), hoofdzakelijk als gevolg van de vastgoedactiviteiten in Sanquin Real Estate BV en Sanquin Property & Services BV welke voornamelijk gerealiseerd worden door verhuur- en serviceopbrengsten aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening.

#### Kosten

De totale kosten stijgen in 2023 met € 2,9 miljoen naar € 75,3 miljoen (2022: € 72,4 miljoen). Deze stijging van 4,0% wordt hoofdzakelijk verklaard door de toevoeging van Sanquin Property & Services BV aan de consolidatie en de ontvoeging uit de consolidatie van Essange Reagents BV.

De personeelskosten stijgen met € 2,6 miljoen, grotendeels verklaard door de CAO verhogingen gedurende 2023 in combinatie met een stijging van het gemiddeld aantal werknemers in de huidige SHS Groep met 4 FTE (+ 1,0%) naar 333 (2022: 329). De ontvoeging uit de consolidatie van Essange Reagents BV (-80 FTE) wordt grotendeels gecompenseerd door de toevoeging van Sanquin Property & Services BV (+ 74 FTE).

De overige bedrijfskosten stijgen met € 0,2 miljoen. Lagere kosten door de consolidatie effecten van Essange Reagents BV worden gecompenseerd door hogere kosten van de service activiteiten van Sanquin Property & Services BV.

De afschrijvingen stijgen met € 1,8 miljoen, grotendeels verklaard door de aankoop van een gebouw eind 2022. In 2022 en 2023 zijn in de afschrijvingen geen incidentele kosten verantwoord.

De financiële baten van totaal € 1,5 miljoen positief stijgen met € 1,7 miljoen (2022: € 0,2 miljoen negatief). De stijging van de rentebaten komt door het wegzetten van overtollige bankgelden in kortlopende deposito's. De overtollige bankgelden zijn ontstaan uit de verkoop van de aandelen Essange Reagents BV. De hoge positieve resultaten (€ 103,2 miljoen) uit deelnemingen waren in 2022 het gevolg van de verkoop van de aandelen in het kapitaal van Sanquin Reagents, versterkt door de ontvangen eerste earn out en de afwikkeling van enkele overige afspraken vanuit de afspraken met betrekking tot de verkoop van Prothya in 2020. Deze resultaten waren als incidenteel resultaat aangemerkt.



In 2023 is een belastingbate verantwoord van € 0,1 miljoen. Voorgaand jaar bedroeg de belastinglast € 5,5 miljoen, hierin is onder meer een afwaardering van de belastinglatentie van € 3,6 miljoen verantwoord. Gecorrigeerd voor incidentele kosten is de belastinglast in 2022 € 0,8 miljoen. De belastinglast in 2022 en 2023 is berekend over het totale belastbaar resultaat, inclusief de incidentele opbrengsten en kosten.

## 4.2 Balans

Het balanstotaal komt uit op € 141,5 miljoen en neemt daardoor met 13,5 % af ten opzichte van 2022 (€ 155,0 miljoen).

De balans van de SHS Groep ziet er in verkorte vorm als volgt uit:

(x € miljoen)	Totaal	
	2023	2022
	€	€
Vaste activa	44,7	44,4
Vorraden	-	-
Vorderingen	14,6	12,5
Liquide middelen	82,2	98,1
<b>Totaal activa</b>	<b>141,5</b>	<b>155,0</b>
Voorzieningen	0,4	0,4
Langlopende schulden	-	-
Kortlopende schulden	14,0	16,9
Groepsvermogen	127,1	137,7
<b>Totaal passiva</b>	<b>141,5</b>	<b>155,0</b>

Het totale werkkapitaal bedraagt € 82,8 miljoen (2022: € 93,7 miljoen). Binnen het werkkapitaal laten met name de liquide middelen een afname zien van € 15,9 miljoen (-16,2%) als gevolg van het negatieve resultaat 2023, een dividenduitkering aan Stichting Sanquin en de investeringen in vaste activa. De vorderingen stijgen met € 2,1 miljoen (+ 16,0%). Deze stijging wordt met name verklaard door de oprichting van Sanquin Property & Services BV en de toevoeging van de BV aan de consolidatie in 2023.

In relatie tot de opbrengsten bedraagt het werkkapitaal (exclusief liquide middelen) 0,6% (2022: -5,9%).

Het werkzaam vermogen (capital employed) is met € 127,5 miljoen € 10,6 miljoen lager dan in 2022 (€ 138,1 miljoen), met name door een afname van liquide middelen. Het rendement op het werkzaam vermogen per ultimo boekjaar, gebaseerd op het geconsolideerde bedrijfsresultaat, komt uit op -3,5% (2022: 1,9%).

Het totale eigen vermogen per ultimo boekjaar bedraagt € 127,1 miljoen (2022: € 137,7 miljoen).

De liquiditeitsratio per ultimo boekjaar bedraagt 6,9 (2022: 6,5). De solvabiliteit per ultimo boekjaar komt uit op 89,8% (2022: 88,8%).

### 4.3 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht van Sanquin ziet er in verkorte vorm als volgt uit:

(x € miljoen)	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Bedrijfsresultaat	-4,4	2,6
Afschrijvingen, waardeveranderingen en mutatie voorzieningen	4,6	2,8
Mutaties in werkkapitaal (voorraden, vorderingen en kortlopende schulden)	-5,4	4,8
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>-5,2</b>	<b>10,2</b>
Overige operationele mutaties	1,6	0,7
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-3,6</b>	<b>10,9</b>
Kasstroom uit investeringen immateriële vaste activa	-0,2	-0,2
Kasstroom uit investeringen materiële vaste activa	-4,1	-32,9
Kasstroom uit investeringen financiële vaste activa	-0,6	112,4
Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen	-	-4,0
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-7,4	-6,0
<b>Nettokasstroom</b>	<b>-15,9</b>	<b>80,2</b>

De kasstroom uit operationele activiteiten bedraagt € 3,6 miljoen negatief (2022: € 10,9 miljoen positief). De afname van € 14,5 miljoen wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door de mutaties in werkkapitaal (€ 5,4 miljoen negatief) vanuit een afname van de liquide middelen en het bedrijfsresultaat van € 4,4 miljoen negatief.

De netto kasstroom bedraagt € 15,9 miljoen negatief (2022: € 80,2 miljoen positief). De kasstroom uit financieringsactiviteiten betreft de mutatie in het eigen vermogen welke grotendeels bestaat uit de dividenduitkering aan Stichting Sanquin. Voorgaand jaar betrof de kasstroom uit investeringen in financiële vaste activa met name de verkoopresultaten van Essange Reagents BV.

## Hoofdstuk 5 Risicomanagement

### 5.1 Integrale risicomanagementaanpak

SHS heeft de ambitie om bij iedereen het risicobewustzijn in zijn/haar DNA te verankeren waardoor de beheersing van risico's een integraal onderdeel is van de dagelijkse werkzaamheden. Dit wordt ook wel 'integraal risicomanagement' genoemd. Hiervoor heeft SHS een Roadmap voor Risicomanagement opgesteld, waarmee in 2023 verdere stappen zijn gezet om risicomanagement naar een hoger volwassenheidsniveau te tillen. Speerpunten hierbij zijn: integraliteit, standaardisatie en aansluiting van risicobeheersing op bestaande processen.

Gedurende 2022 is hiervoor binnen Sanquin een kwartiermaker Risico & Compliance gestart om een integrale risicomanagementaanpak te ontwikkelen voor de bloedvoorziening, onderzoek, diagnostisch testen, valorisatie en de ondersteunende bedrijfsvoering. Met het inrichten van een sterke Risk & Compliance-functie beoogt SHS meer 'in control' te komen en weerbaar te zijn voor alle uitdagingen die op haar afkomen. We maken gebruik van integraal risicomanagement waarbij nauw wordt samengewerkt met de Corporate Information Security Officer, de Business Continuity Officer, de Functionaris Gegevensbescherming en Kwaliteitsmanagement. Integraal risicomanagement stelt ons in staat om mogelijke risico's binnen de organisatie beter te identificeren, samen te brengen en zo beter te beheersen. Hiermee creëren we meer zekerheid dat we onze strategische doelstellingen behalen. De inrichting van de aanpak heeft in 2023 verder vorm gekregen door het opstellen van het Risico & Controle-raamwerk en de start van de implementatie ervan. Zo zijn gedurende 2023 de volgende bouwstenen geïmplementeerd:

- 1) een nieuwe risicotaxonomie met daarin de voor Sanquin als groep belangrijkste risicothema's
- 2) integraal risicomanagementbeleid
- 3) een periodiek risicocomité
- 4) risicoanalyses als onderdeel van de strategiebepaling en bij nieuwe initiatieven
- 5) actiemonitoring.

Gedurende de komende periode zullen steeds meer bouwstenen van het Risico & Controle-raamwerk worden ingevoerd om zo de basis op orde te houden en nog beter te kunnen sturen op risico's.

### 5.2 Risicobereidheid en risicoprofiel

Omdat het volledig uitsluiten van risico's niet mogelijk is, zoekt SHS steeds naar de juiste balans tussen risico-acceptatie en het nemen van mitigerende maatregelen. Het streven van SHS naar een gezonde, efficiënte en duurzame (financiële) bedrijfsvoering speelt een centrale rol bij de risicobeheersing binnen de organisatie.

Voor de Sanquin-groep in haar geheel is het risicoprofiel middel; we mijden bedreigingen voor de wettelijke (publieke) taken en nemen weinig risico's, zowel bij mogelijke bedreigingen als bij kansen in het bloedvoorzieningsproces en onze research werkzaamheden. Voor onze niet-wettelijke (commerciële) activiteiten nemen we wat meer risico. Gezonde bedrijfsvoering en duurzaam ondernemerschap houden ook in dat steeds aandacht is voor de positieve en negatieve impact op mens (zowel medewerkers als andere belanghebbenden) en milieu. Sanquin verwacht geen materiele impact op haar operationele activiteiten als gevolg van klimaatverandering doordat de impact van temperatuurstijgingen en eventuele overlast van water als gevolg hiervan, beperkt is.

### 5.3 Risicobeheersing

De belangrijkste maatregel die wij treffen, is het continu verbeteren van processen en interne controlemaatregelen in de organisatie. Daarbij hanteren we voor alle onderdelen van SHS een strikte aanpak bij het voldoen aan wet- en regelgeving en hanteren we voor alle onderdelen een zerotolerancebeleid ten aanzien van fraude. Als onderdeel van ons fraude-preventiebeleid voeren wij een jaarlijkse fraude-risicoanalyse uit om de ontwikkelingen en aandachtsgebieden in kaart te brengen en daar waar nodig mitigerende acties te initiëren. Gezonde bedrijfsvoering en duurzaam ondernemerschap houden ook in dat steeds aandacht is voor de positieve en negatieve impact op mens (zowel binnen als buiten de organisatie) en milieu. SHS verwacht geen materiële impact op haar operationele activiteiten als gevolg van klimaatverandering, doordat de impact van temperatuurstijgingen en eventuele overlast van water als gevolg hiervan, beperkt is.

### 5.4 Financiële risico's

Het bestuur van SHS heeft een treasurybeleid vastgesteld op grond waarvan de concernstafafdeling Finance & Control het beheer van financiële risico's uitvoert. Zo houden we zoveel mogelijk centrale regie op de inkoop van goederen en diensten en maken we zowel voor de verkoop als voor de inkoop zoveel mogelijk langdurige prijsafspraken in euro's. De omvang van de financiële risico's waaraan SHS in de dagelijkse bedrijfsvoering onderhevig is, zoals rente-, krediet- en liquiditeitsrisico's, zijn echter beperkt en SHS maakt dan ook geen gebruik van financiële instrumenten.

Verder heeft het bestuur van SHS, in samenspraak met de Raad van Bestuur van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, verschillende codes en beleidsstukken vastgesteld, waaronder het integraal risicomangement beleid, informatiebeveiligingsbeleid, het privacybeleid en de verplichte code of conduct, die voor zowel Stichting Sanquin Bloedvoorziening als SHS gelden.

### 5.5 Informatiebeveiliging en cyberrisico

De kans op cybersecurity-incidenten neemt wereldwijd in snel tempo toe in het steeds complexer wordende digitale landschap. SHS besteedt veel aandacht aan informatiebeveiliging. Gezien de aard van de bedrijfsprocessen en de afhankelijkheid van IT is dit noodzakelijk. Vanwege de toegenomen cyberrisico's is het afgelopen jaar uitgebreid aandacht besteed aan verbetering van cybersecurity als onderdeel van het project Deltaplan Security. Primaire doelen zijn het voorkomen van incidenten, het in een vroeg stadium detecteren van bedreigingen en een snelle respons bieden bij incidenten.

In 2023 heeft Stichting Sanquin de NEN7510 certificering mogen ontvangen (norm voor informatiebeveiliging voor de zorgsector in Nederland).

## Hoofdstuk 6 Onderzoek en ontwikkeling

In innovatie schuilt ons bestaansrecht en de kans om impactvol te kunnen blijven voor mensen in nood. We beseffen dat we ons midden in de vierde industriële revolutie bevinden en dat er in deze tijd een geheel nieuwe wereld te winnen is voor een beter leven van de patiënt, en preventie van ziekte voor de consument. De technologische vooruitgang is oneindig en maakt het noodzakelijk om continu te ontwikkelen. Ons bestaande productportfolio heeft ons gebracht waar we nu staan, maar moet doorontwikkeld worden om toekomstbestendig te zijn. Zo blijven we internationaal leidend met een passend, hoogwaardig productportfolio en redden we elke dag de levens van mensen overal in de wereld.

Voor onze innovatie, op zoek naar optimale oplossingen voor patiënten, kunnen we leunen op een stevig fundament: Sanquins wetenschappelijke kennisinstituut. We werken binnen de Sanquin-familie nauw samen en hebben ons vizier naar buiten gericht, op zoek naar nieuwe samenwerkingsvormen met andere kennisinstellingen, start-ups, biotech- & farmabedrijven en serviceproviders daaromheen.

We bouwen in Amsterdam aan het Hid: een campus van innovatieve bedrijven, met talentvolle medewerkers die allemaal het doel hebben om het leven van patiënten te verbeteren. De campus is een plek waar wij met gelijkgestemden onze missie verwezenlijken: nieuwe oplossingen voor de medical needs van iedereen die zorg nodig heeft. Zo maken we het leven van de huidige generatie en de generaties die komen telkens een stukje beter.

## Hoofdstuk 7 Vooruitzichten 2024

Mede dankzij de nieuwe organisatiestructuur van **Sanquin Diagnostiek** verwachten we in 2024 efficiënter en doelgerichter te kunnen werken. Doelstelling daarbij is om de Diagnostiekactiviteiten structureel winstgevend te maken. Een uitdagende doelstelling gezien de trend van consolidatie en schaalvergroting in de diagnostiekmarkt.

In de eerste maanden van 2024 hebben we, na een forse groei in 2022 en 2023, een forse tegenvaller gezien in de omzetontwikkeling van de Pharma- en Biotechdiagnostiek. Enerzijds werden bestaande contracten opgezegd, anderzijds bleek het moeilijk dan verwacht nieuwe contracten af te sluiten. Omdat geen herstel wordt verwacht voor deze specifieke diagnostiekactiviteiten hebben we eind mei 2024 het voorgenomen besluit genomen om de activiteiten van Pharma & Biotech Service te stoppen. Dit voorgenomen besluit is voor advies voorgelegd aan de ondernemingsraad.

**Sanquinnovate** blijft zich inzetten voor het bevorderen van samenwerkingen, het aangaan van strategische partnerschappen en het maximaliseren van de innovatiepotentie van intellectueel eigendom dat direct bijdraagt aan het verbeteren van de gezondheidszorg. In 2023 hebben we vastgesteld dat er ruimte is voor verbetering in onze pipeline development en strategische aanpak. Daarom zullen we ons de komende jaren meer richten op het identificeren en ontwikkelen van nieuwe innovatieve projecten en het versterken van onze innovatiepijplijn samen met Sanquin Research. De samenwerking hierin is cruciaal. We verwachten dat deze gerichte inspanningen op pipeline development en strategische planning in de komende jaren zullen resulteren in een verhoogde valorisatie van intellectueel eigendom en een duurzamer exploitatieportfolio.

Voor het **Hid** verwachten we een verdere groei van het aantal campusbewoners. In de huidige ruimtes is daarbij nog beperkte groei mogelijk. Daarom werken we ook verder aan de realisatie van onze nieuwbouwplannen. **Sanquin Real Estate** verzorgt daarbij de verhuur van het vastgoed. **Sanquin Property & Services** zal in 2024 haar vastgoedbeheer verder professionaliseren, waarbij de klanttevredenheid van de campusbewoners centraal staat. Daarbij hebben we de ambitie om de kosten van de vastgoedexploitatie en de bijbehorende dienstverlening te verlagen en een positief exploitatieresultaat te realiseren.

De huidige verwachting is dat de beschreven ontwikkelingen in 2024 vanuit eigen middelen gefinancierd kunnen worden en dat de totale personeelsbezetting naar verwachting voor 2024 licht daalt.

## Verslag Raad van Commissarissen

### Governance

De Raad van Commissarissen van SHS houdt toezicht op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken bij SHS en haar dochtervennootschappen (de "SHS Groep"). Tevens adviseert de Raad van Commissarissen over de strategie en de activiteiten van de SHS Groep en beslist door goedkeuring over belangrijke voorstellen van het bestuur. De uitgangspunten voor het functioneren van de Raad van Commissarissen zijn vastgelegd in de statuten van SHS, het bestuursreglement en het reglement van de Raad van Commissarissen.

Om de verbondenheid met de enig aandeelhouder van SHS, Stichting Sanquin Bloedvoorziening, te waarborgen, wordt de positie van voorzitter van de Raad van Commissarissen bekleed door de CFO van Stichting Sanquin Bloedvoorziening. De overige twee commissarissen zijn onafhankelijk.

### Samenstelling

De samenstelling van de Raad van Commissarissen wijzigde in 2023 niet en was samengesteld uit twee vrouwen en één man. Hiermee is de samenstelling van de Raad van Commissarissen in overeenstemming met zijn streven om tenminste 30 procent van de commissarissen vrouw te laten zijn.

### Vergaderingen Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen had in 2023 vier reguliere vergaderingen en daarnaast een extra overleg over de bestuurswijziging per 1 januari 2024. Bij de vergaderingen en de overleggen was het bestuur van SHS aanwezig. Daarnaast hield de Raad van Commissarissen voorafgaand aan iedere reguliere vergadering een besloten vooroverleg. Buiten de vergaderingen om onderhouden leden van de Raad van Commissarissen individuele contacten met de bestuurders van SHS en met medewerkers van de SHS Groep.

In 2023 werd de strategie van SHS Groep herijkt waardoor meer focus is aangebracht in de activiteiten binnen de organisatie. De Raad van Commissarissen heeft de uitwerking van deze aangepaste strategie door het bestuur nauwgezet gevolgd.

### Vooruitzichten

- In 2024 zal de verdere ontwikkeling en implementatie van de herijkte strategie van de SHS Groep, en met name de uitwerking daarvan voor Sanquin Diagnostiek B.V., een belangrijk onderwerp blijven waarbij de Raad van Commissarissen nauw betrokken zal zijn.
- De ontwikkeling van de Hid zal in 2024 verder vorm krijgen door verdere uitwerking van de bestaande plannen en het aantrekken van financiële partners. Het bestuur en de Raad van Commissarissen zullen met grote regelmaat contact hebben om de Raad van Commissarissen te informeren over de laatste ontwikkelingen en de Raad van Commissarissen de gelegenheid te bieden om te adviseren over voorgenomen stappen.
- De Raad van Commissarissen hecht belang aan het optimaliseren van de valorisatie van de intellectuele eigendomsrechten van Stichting Sanquin Bloedvoorziening en de SHS Groep om de aanwezige kennis op die manier ten gunste van de maatschappij te laten komen. Ook in 2024 zal de Raad van Commissarissen zich door het bestuur laten informeren over lopende projecten en nieuwe initiatieven.

De Raad van Commissarissen is het bestuur en de medewerkers van de SHS Groep buitengewoon erkentelijk voor hun inzet in 2023. Een jaar, dat onder meer door een herijking van de strategie uitdagend was.

Amsterdam, mei 2024  
Raad van Commissarissen

# **Jaarrekening**



# **Geconsolideerde jaarrekening**

## Geconsolideerde balans per 31 december 2023 (voor resultaatbestemming)

(x € 1.000,-) Ref.	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
<b>Activa</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Immateriële vaste activa	6	14	222	
Materiële vaste activa	7	43.034	43.210	
Financiële vaste activa	8	1.624	987	
		44.672		44.419
<b>Vlottende activa</b>				
Vorderingen	9	14.646	12.472	
Liquide middelen	10	82.183	98.067	
		96.829		110.539
		141.501		154.958
<b>Passiva</b>				
<b>Groepsvermogen</b>				
Eigen vermogen	12	127.090	137.739	
Aandeel in het groepsvermogen dat niet aan de rechtspersoon toekomt		2	-	
		127.092		137.739
<b>Voorzieningen</b>				
	13	377	395	
<b>Kortlopende schulden</b>				
	14	14.032	16.824	
		141.501		154.958

## Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2023

		2023		2022	
	(x € 1.000,-) Ref.	€	€	€	€
Netto-omzet	18	34.022		53.749	
Wijziging in voorraden gereed product en onderhanden werk		-		-78	
Overige bedrijfsopbrengsten	19	36.871		21.348	
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>			<b>70.893</b>		<b>75.019</b>
Kosten van grond- en hulpstoffen		8.095		9.719	
Lonen en salarissen	20	21.241		19.082	
Sociale lasten en pensioen	20	5.374		4.856	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	24	4.310		2.548	
Overige waardeveranderingen immateriële en materiële vaste activa	24	308		-	
Overige bedrijfskosten	25	35.984		36.232	
<b>Som der bedrijfslasten</b>			<b>75.312</b>		<b>72.437</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>			<b>-4.419</b>		<b>2.582</b>
Rentebaten en -lasten	27		1.539		-245
<b>Resultaat voor belastingen</b>			<b>-2.880</b>		<b>2.337</b>
Belastingen	29		58		-5.464
Resultaat deelnemingen	30		-396		103.211
Resultaat aandeel derden	31		-1		-
<b>Resultaat na belastingen</b>			<b>-3.219</b>		<b>100.084</b>

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2023

	(x € 1.000,-) Ref.	2023		2022	
		€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat			-4.419		2.582
<i>Aanpassingen voor:</i>					
Afschrijvingen en waardeverminderingen		4.618		2.533	
Boekwinst/(verlies) verkoop materiële vaste activa		-		15	
Mutatie voorzieningen		-18		225	
			4.600		2.773
<i>Verandering in werkkapitaal:</i>					
(Toename)/afname voorraden		-		-408	
(Toename)/afname vorderingen		-2.628		808	
Toename/(afname) kortlopende schulden		-2.792		4.497	
			-5.420		4.897
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			-5.239		10.252
Ontvangen interest		1.563		12	
Vennootschapsbelasting		511		-	
Betaalde interest		-24		-257	
Resultaat deelnemingen		-396		900	
			1.654		655
Kasstroom uit operationele activiteiten			-3.585		10.907
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investerings immateriële vaste activa		-161		-223	
Investerings materiële vaste activa		-4.073		-32.918	
Desinvesteringen materiële vaste activa		-		-	
(Des)investerings/ontvangsten financiële vaste activa	8	-637		112.404	
Geldmiddelen bij gedeconsolideerde maatschappijen		-		-3.966	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-4.871		75.297
			-8.456		86.204
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
Eigen vermogen mutaties		72		-	
Betaald dividend		-7.500		-	
Dotatie langlopende schulden		-		-	
Aflossing langlopende schulden		-		-6.000	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			-7.428		-6.000
<b>Nettokasstroom</b>					
Toename/(afname) geldmiddelen	10		-15.884		80.204
			-15.884		80.204
			<b>2023</b>		<b>2022</b>
		(x € 1.000,-)	€		€
<b>Stand per 1 januari</b>			98.067		17.863
Mutatie boekjaar			-15.884		80.204
<b>Stand per 31 december</b>			<b>82.183</b>		<b>98.067</b>

## Toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening

### 1. Algemene toelichting

#### 1.1 Oprichting

Op 22 april 2015 is Sanquin Health Solutions Group BV (SHS) opgericht als 100% dochteronderneming van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, met het doel om door middel van een juridische herstructurering van Stichting Sanquin Bloedvoorziening alle private activiteiten van de Stichting in dochtermaatschappijen onder SHS onder te brengen.

#### 1.2 Continuïteit

De in deze jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap. Het huidige negatieve resultaat na belastingen leidt niet tot een aangepaste continuïteitsveronderstelling. Er zijn voldoende liquiditeiten beschikbaar om eventuele tegenvallers op te kunnen vangen.

#### 1.3 Activiteiten

De activiteiten van Sanquin Health Solutions Group en haar dochtervennootschappen (de SHS Groep) in boekjaar 2023 betroffen het verrichten van laboratoriumonderzoek op het gebied van bloedtransfusie en immunologie en het doen van genetisch onderzoek naar onder andere bloedgroepen. Tevens verstrekt de vennootschap adviezen en garanties en exploiteert en verhandelt zij octrooien, knowhow en andere intellectuele-eigendomsrechten en voert zij gesubsidieerd en contractonderzoek uit. Daarnaast exploiteert de vennootschap het vastgoed in haar eigendom, verzorgt de vennootschap alle dienstverlening met betrekking tot het vastgoed en verricht de vennootschap diverse houdster- en financieringsactiviteiten.

Sanquin Health Solutions Group BV heeft als statutaire zetel en als hoofdlocatie Plesmanlaan 125, 1066 CX te Amsterdam en is ingeschreven in de Kamer van Koophandel Amsterdam onder nummer 63169347.

#### 1.4 Vestigingsadres

Sanquin Health Solutions Group BV is feitelijk gevestigd op Plesmanlaan 125, 1066 CX te Amsterdam.

#### 1.5 Groepsverhoudingen

Sanquin Health Solutions Group BV behoort tot de Sanquin-groep. Aan het hoofd van deze groep staat Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam. De jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group BV is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam, welke op het kantoor van de vennootschap verkrijgbaar is.

#### 1.6 Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de vennootschap zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### 1.7 Consolidatie

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van Sanquin Health Solutions Group BV, haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin de vennootschap overheersende zeggenschap, direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarover zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken. Het aandeel van derden in het groepsvermogen en in het groepsresultaat wordt afzonderlijk vermeld.

Wanneer er sprake is van een belang in een joint venture, dan wordt het desbetreffende belang proportioneel geconsolideerd. Van een joint venture is sprake indien als gevolg van een overeenkomst tot samenwerking de zeggenschap door de deelnemers gezamenlijk wordt uitgeoefend.

Intercompany-transacties, intercompany-resultaten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de groep.

De in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

- Sanquin Health Solutions Group BV, Amsterdam, Nederland
- Sanquin Diagnostiek BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Innovatie BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Real Estate BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Sanquin Property & Services BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Euroclone BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- Direct Diagnostics BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- SHS IP BV, Amsterdam, Nederland (100%, feitelijk belang 80%)
- Amsterdam Cell Therapy Center BV, Amsterdam, Nederland (100%)
- SanSepsis BV, Amsterdam, Nederland (50%)

De vennootschap Amsterdam Cell Therapy Center BV is voor 100% opgenomen in de consolidatie, het aandelenbelang is 80%. Voor het resterende belang (20%) is er een aandeel derden gevormd.

### 1.8 Toepassing van artikel 2:402 BW

Aangezien de winst-en-verliesrekening van Sanquin Health Solutions Group BV over 2023 en 2022 in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een beperkte toelichting op de balans en de winst-en-verliesrekening. Ten einde de inzichtverschaffing voor de gebruiker van de jaarrekening te bevorderen, wordt in de enkelvoudige jaarrekening een volledige winst-en-verliesrekening gepresenteerd.

### 1.9 Verbonden partijen

Als verbonden partijen worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de

statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van de Sanquin-groep en nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Transacties van betekenis met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

#### *1.10 Acquisities en desinvesteringen van groepsmaatschappijen*

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend over de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen. Ingeval het gesaldeerde bedrag van de positieve en negatieve goodwill activa oplevert, wordt dit gesaldeerde bedrag gepresenteerd en nader toegelicht onder de immateriële vaste activa.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

#### *1.11 Kasstroomoverzicht*

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen gemiddelde koersen. Koersverschillen met betrekking tot liquide middelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van een verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

## **2. Algemene grondslagen**

### *2.1 Algemeen*

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst-en-verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

## 2.2 *Vergelijking met voorgaand jaar*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste schattingswijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

## 2.3 *Vreemde valuta*

### 2.3.1 *Functionele valuta*

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij voornamelijk haar bedrijfsactiviteiten uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit zijn de functionele en presentatievaluta van de vennootschap.

### 2.3.2 *Transacties, vorderingen en schulden*

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

## 2.4 *Leasing*

Bij Sanquin Health Solutions Group BV of haar groepsmaatschappijen kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessee, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

## 2.5 *Criteria voor het niet langer verantwoord van activa en passiva*

Een op de balans opgenomen actief of passief post wordt niet langer in de balans opgenomen als een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de passief post aan derde zijn overgedragen.

## 3. **Grondslagen voor waardering van activa en passiva**

### 3.1 *Immateriële vaste activa*

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

#### 3.1.1 *Kosten van website*

Uitgaven voor het opzetten van een website worden geactiveerd als het waarschijnlijk is dat de website commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat



economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. De afschrijving van de geactiveerde websitekosten vangt aan zodra de commerciële activiteiten zijn gestart en vindt plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Onderhoudskosten worden verwerkt in de winst en verliesrekening.

### 3.1.2 Octrooien

Uitgaven voor het registreren en beschermen van octrooien worden geactiveerd als het waarschijnlijk is dat de octrooien commercieel succesvol zullen zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Jaarlijks wordt de geschatte economische levensduur bepaald.

## 3.2 Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Op vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven tot het moment dat het actief in gebruik wordt genomen.

Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar paragraaf 3.4.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, of lagere bedrijfswaarde. De vervaardigingsprijs bestaat uit de aanschaffingskosten van grond- en hulpstoffen en kosten die rechtstreeks toerekenbaar zijn aan de vervaardiging inclusief installatiekosten. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De implementatiekosten van software worden rechtstreeks ten laste van het resultaat gebracht.

Er is geen sprake van een verplichting tot herstel na afloop van het gebruik van de activa. Voor de toekomstige kosten voor groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is geen voorziening gevormd.

Met ingang van boekjaar 2019 is, op grond van RJ 212.445, er voor gekozen om de kosten voor groot onderhoud te verwerken door middel van de componentenbenadering. Conform de overgangsbepaling in RJ 212.805 past de vennootschap de componentenbenadering prospectief toe. Derhalve wordt de nieuwe verwerkingswijze toegepast op nieuwe materieel vaste activa vanaf 1 januari 2019. In intern beleid is bepaald dat onderhoudskosten lager dan € 50.000 kwalificeren als klein onderhoud, waardoor de meeste onderhoudskosten als klein onderhoud en niet als materiële vaste activa verantwoord worden.

## 3.3 Financiële vaste activa

### 3.3.1 Deelnemingen

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, kan men ervan uitgaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de vennootschap in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een duurzame waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst-en-verliesrekening.

### *3.3.2 Vorderingen*

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

### *3.3.3 Latente belastingvorderingen*

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het boekjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

### *3.4 Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa*

Door de vennootschap wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd van 3% (2022: 2%). De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt de vennootschap op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

Bij financiële activa die gewaardeerd zijn tegen geamortiseerde kostprijs wordt de omvang van de bijzondere waardevermindering bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de best mogelijke schatting van de toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de effectieve rentevoet van het financiële actief zoals die is bepaald bij de eerste verwerking van het instrument. Het waardeverminderingverlies dat daarvoor opgenomen was, dient te worden teruggenomen indien de afname van de waardevermindering verband houdt met een objectieve gebeurtenis na afboeking.

De terugname wordt beperkt tot maximaal het bedrag dat nodig is om het actief te waarderen op de geamortiseerde kostprijs op het moment van de terugname, als geen sprake geweest zou zijn van een bijzondere waardevermindering. Het teruggenomen verlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

### *3.5 Vorderingen*

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### *3.6 Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### *3.7 Voorzieningen*

#### *3.7.1 Algemeen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden bepaald op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Indien de tijdswaarde van geld niet materieel is, wordt de voorziening tegen nominale waarde verantwoord.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

### 3.7.2 Voorzieningen personeel

De personele voorzieningen bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen en doorbetaling bij langdurige ziekte.

De voorziening jubileumuitkeringen wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte uitkeringen gedurende het dienstverband. Bij de berekening van de voorziening wordt onder meer rekening gehouden met verwachte salarisstijgingen en de blijf kans. Bij het contant maken is een disconteringsvoet van 3% (2022: 2%) gehanteerd.

De voorziening vanwege doorbetaling bij langdurige ziekte wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid. De voorziening betaling bij langdurige ziekte wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte loondoorbetalingen gedurende het dienstverband.

### 3.8 Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## 4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

### 4.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen kunnen al gerealiseerd worden zodra zij voorzienbaar zijn. Kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### 4.2 Opbrengstverantwoording

#### 4.2.1 Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen en na eliminatie van transacties binnen de groep. De opbrengsten worden verwerkt voor het bedrag waarop de rechtspersoon verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van toegezegde goederen of diensten, dit is de transactieprijs. Dit bedrag is exclusief de bedragen die namens derden worden geïnd (waaronder over de omzet geheven belastingen). De transactieprijs bestaat uit een vaste vergoeding en variabele vergoedingen in de vorm van kortingen en prestatiebonussen. Bij het vaststellen van de transactieprijs wordt geen rekening gehouden met het kredietrisico.

#### 4.2.2 Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot het eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

#### 4.2.3 Verlenen van diensten

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden verwerkt indien en voor zover de betreffende diensten daadwerkelijk zijn verricht.

#### 4.3 Overige bedrijfsopbrengsten

Onder overige bedrijfsopbrengsten worden resultaten verantwoord die niet rechtstreeks samenhangen met de levering van goederen of diensten in het kader van de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten. De overige bedrijfsopbrengsten bestaan onder andere uit de opbrengsten van licenties, verhuuropbrengsten en uit aan derden doorbelaste kosten. Deze opbrengsten worden toegerekend aan de verslagperiode in overeenstemming met de inhoud van de overeenkomst.

#### 4.4 Kosten van grond- en hulpstoffen

De grond- en hulpstoffen zijn de aan de netto-omzet direct toe te rekenen verbruikte grondstoffen, alsmede kosten van fabricage tegen inkoopwaarde, dan wel bij handelsgoederen de directe inkoopwaarde. Tevens zijn hierin begrepen, indien van toepassing, de afwaardering van voorraden tot lagere opbrengstwaarde en eventuele getroffen voorzieningen voor incurante voorraden.

#### 4.5 Personeelsbeloningen

##### 4.5.1 Algemeen

Personeelsbeloningen (lonen, sociale lasten, etc.) worden separaat in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Voor een nadere specificatie wordt verwezen naar de betreffende toelichting.

##### 4.5.2 Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioenbijdragen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

##### 4.5.3 Pensioenen

Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen maken voor de pensioenregeling in Nederland gebruik van het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddelde verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn.

De verplichtingen die voortvloeien uit de rechten van het personeel, zijn ondergebracht bij het Pensioenfonds Zorg & Welzijn. De vennootschap draagt hiervoor premies af, waarvan 60% door de werkgever wordt betaald en 40% door de werknemer (2022: 60%/40%). De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door zijn financiële verplichtingen) van het pensioenfonds dit toelaat.

Naar de stand van 31 december 2023 is de beleidsdekkingsgraad van het pensioenfonds 112,0% en de actuele dekkingsgraad 106,3% (bron: website [www.pfzw.nl](http://www.pfzw.nl) d.d. 28 maart 2024). Het pensioenfonds dient een beleidsdekkingsgraad van ten minste 105% te hebben om te voorkomen dat bijzondere premieverhogingen moeten worden doorgevoerd. Sanquin heeft een toegezegde bijdrageregeling en derhalve geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Sanquin heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar als last verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

#### *4.6 Afschrijvingen op immateriële vaste activa*

Immateriële vaste activa worden afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van immateriële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### *4.7 Afschrijvingen op materiële vaste activa*

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### *4.8 Verkoopkosten en algemene beheerkosten*

Onder verkoopkosten en algemene beheerkosten worden die kosten verstaan die ten laste van het jaar komen en die niet direct aan de kostprijs van de geleverde goederen zijn toe te rekenen.

#### *4.9 Overige bedrijfskosten*

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### *4.10 Overheidssubsidies*

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

#### *4.11 Financiële baten en lasten*

##### *4.11.1 Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

##### *4.11.2 Koersverschillen*

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

##### *4.11.3 Dividenden*

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Sanquin Health Solutions Group BV of haar groepsmaatschappijen het recht hierop heeft verkregen.

#### 4.12 Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen), vrijgestelde winstbestanddelen, fiscale investeringsfaciliteiten en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

#### 4.13 Resultaat deelnemingen (gewaardeerd op netto-vermogenswaarde)

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan de vennootschap wordt toegerekend.

### 5. Financiële instrumenten en risicobeheersing

#### 5.1 Algemeen

Sanquin Health Solutions Group BV is onderhevig aan verschillende financiële risico's: marktrisico (waaronder prijsrisico, valutarisico en rente- en kasstroomrisico), kredietrisico en liquiditeitsrisico. De omvang van deze risico's in de dagelijkse bedrijfsvoering is niet zodanig dat financiële instrumenten worden gebruikt om de risico's af te dekken. Het beheer van financiële risico's wordt centraal uitgevoerd door de Concernstaf afdeling Finance & Control bij de Stichting Sanquin Bloedvoorziening op basis van beleid dat is vastgesteld door het bestuur van de vennootschap.

#### 5.2 Marktrisico

##### 5.2.1 Prijsrisico

Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen zijn onderhevig aan risico's met betrekking tot grondstof- en energieprijzen. Dit risico wordt beheerst door de afhankelijkheid van leveranciers zo veel mogelijk te verminderen, de inkoop waar mogelijk te centraliseren en zo veel mogelijk langjarige prijsafspraken te maken met leveranciers. Uitgangspunt bij het aangaan van inkooprelaties is dat wordt gestreefd naar prijsstijgingen die vallen binnen de marges van de overheidsregeling voor prijscompensatie voor budgetten in de gezondheidszorg.

##### 5.2.2 Valutarisico

Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen zijn voornamelijk werkzaam in de Europese Unie. Indien significante meerjarige leveringsverplichtingen worden aangegaan worden in principe prijsafspraken in euro's gemaakt, ook als levering plaatsvindt aan landen buiten de Europese Unie.

De resterende transacties in buitenlandse valuta aan zowel in- als verkoopzijde zijn relatief gering en eventuele daaruit resulterende risico's worden derhalve niet afgedekt.

##### 5.2.3 Rente- en kasstroomrisico

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen (met name onder liquide middelen) en rentedragende langlopende en kortlopende schulden.

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt de vennootschap risico ten aanzien van toekomstige kasstromen; met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's ten aanzien van de marktwaarde.

Met betrekking tot deze vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico's gecontracteerd.

### *5.3 Kredietrisico*

Sanquin Health Solutions Group BV heeft als houdstermaatschappij geen significante concentraties van kredietrisico.

De groepsmaatschappijen hebben geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop vindt met name plaats aan Nederlandse ziekenhuizen of aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets van Sanquin. Verkoop vindt plaats op basis van krediettermijnen tussen de 40 en 120 dagen. Voor grote leveringen kunnen aanvullende zekerheden worden gevraagd, waaronder vooruitbetalingen en garantiestellingen.

De liquide middelen staan uit bij banken die minimaal een A-rating hebben.

### *5.4 Liquiditeitsrisico*

Sanquin Health Solutions Group BV maakt gebruik van meerdere banken om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Momenteel wordt er geen gebruik gemaakt van de beschikbare kredietfaciliteiten. Voor zover noodzakelijk worden door Stichting Sanquin Bloedvoorziening nadere zekerheden verstrekt aan de bank voor beschikbare kredietfaciliteiten.



## Toelichting op de geconsolideerde balans

### 6. Immateriële vaste activa

	Website	Octrooien	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2023</b>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	223	-	223
Cummulatieve afschrijvingen	-1	-	-1
Cummulatieve waardeverminderingen	-	-	-
<b>Boekwaarde per 1 januari 2023</b>	<b>222</b>	<b>-</b>	<b>222</b>
<b>Mutaties 2023</b>			
Investeringsen	147	14	161
Afschrijvingen	-61	-	-61
Waardeverminderingen	-308	-	-308
<b>Saldo mutaties</b>	<b>-222</b>	<b>14</b>	<b>-208</b>
<b>Stand per 31 december 2023</b>			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	370	14	384
Cummulatieve afschrijvingen	-62	-	-62
Cummulatieve waardeverminderingen	-308	-	-308
<b>Boekwaarde per 31 december 2023</b>	<b>-</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
Afschrijvingspercentage	20%	0%	

Ten laste van het resultaat van het boekjaar is een bijzondere waardevermindering gebracht van € 0,3 mln. Dit houdt verband met de verkoop van een vennootschap in 2024. Zie hiervoor paragraaf 17: *Gebeurtenissen na balansdatum*.

## 7. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2023</b>					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	45.050	28.228	12	6.182	79.472
Cumulatieve afschrijvingen	-16.954	-19.296	-12	-	-36.262
<b>Boekwaarden</b>	<b>28.096</b>	<b>8.932</b>	<b>-</b>	<b>6.182</b>	<b>43.210</b>
<b>Mutaties</b>					
Investerings	64	650	17	3.254	3.985
Afschrijvingen	-2.386	-1.415	-17	-431	-4.249
Reclassificatie investeringen	1.419	1.227	-	-2.646	-
Overdracht vanuit Stichting Sanquin	-	1.500	-	-	1.500
Afschrijvingen overdracht vanuit Stichting Sanquin	-	-1.412	-	-	-1.412
Afschrijvingen verkopen	-	-	-	-	-
Verkopen en desinvesteringen	-	-469	-	-	-469
Afschrijvingen verkopen en desinvesteringen	-	469	-	-	469
Deconsolidatie aanschafwaarde	-	-	-	-	-
Deconsolidatie cumulatieve afschrijvingen	-	-	-	-	-
Saldo	-903	550	-	177	-176
<b>Stand per 31 december 2023</b>					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	46.533	31.136	29	6.790	84.488
Cumulatieve afschrijvingen	-19.340	-21.654	-29	-431	-41.454
<b>Boekwaarden</b>	<b>27.193</b>	<b>9.482</b>	<b>-</b>	<b>6.359</b>	<b>43.034</b>
Afschrijvingspercentages	0%-10%	10%-20%	100%	0%	

Investerings in projecten die per balansdatum nog onderhanden zijn, worden verantwoord in de kolom 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering'. Na oplevering worden deze projecten verantwoord als 'Bedrijfsgebouwen en -terreinen' of 'Machines en installaties'. De bijbehorende afboeking van 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' is zichtbaar als een negatieve post bij de 'Reclassificatie investeringen'. Toekomstige investeringsverplichtingen worden weergegeven in paragraaf 15: *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen* bij item *Investeringsverplichtingen*.

De activa staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

De actuele waarde van de vaste activa wijkt niet significant af van de boekwaarde.

De investeringen in 2023 in materiële vaste activa groter dan € 1,0 miljoen zijn:

	Investeringen in materiële vaste activa
(x € 1.000,-)	€
Masterplan koeling Plesmanlaan	1.492

## 8. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

(x € 1.000,-)	Deelnemingen	Leningen u/g	Totaal
	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2023</b>	<b>987</b>	-	<b>987</b>
Investerings en dotaties	192	3.569	3.761
Onttrekkingen	-	-	-
Waardeveranderingen	-	-3.085	-3.085
Resultaat deelnemingen	-39	-	-39
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>1.140</b>	<b>484</b>	<b>1.624</b>

### Deelnemingen

De rechtstreeks door Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen gehouden deelnemingen zijn:

<u>Naam, vestigingsplaats</u>	<u>Aandeel in geplaatst kapitaal</u>
	in %
mu-Drop BV, Apeldoorn	25,00
Alveron Pharma BV, Nijmegen	17,14
Stichting Administratiekantoor Prothya Holding, Amsterdam	15,00
HealthInc Amsterdam 2022 BV, Amsterdam	10,00
Innovatiefonds Noord-Holland, Amsterdam	6,25
Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA, Utrecht	0,33

### mu-Drop BV

Op 21 december 2018 heeft Sanquin Innovatie BV 25% van de aandelen van mu-Drop BV verworven. mu-Drop BV heeft een gepatenteerde technologie om met een speciaal ontwikkelde applicator microdruppels in het oog aan te brengen. mu-Drop wordt als deelneming volgens de nettovermogenswaarde in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd. Echter, op grond van een negatief eigen vermogen van mu-Drop sinds boekjaar 2019, is de waardering van deze deelneming op nihil gesteld (2022: € 0). Sanquin heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming.

### Alveron Pharma BV

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van Alveron Pharma BV is per 31 december 2023 17,14% (2022: 19,05%). Het belang is afgenomen afgelopen jaar vanwege de uitgifte van aandelen in de vorm van een Employee Stock Ownership Plan. Alveron Pharma heeft als doelstelling het doen van onderzoek naar en het ontwikkelen van geneesmiddelen voor de behandeling van bloedingen gerelateerd aan het gebruik van antistollingsmiddelen. Tot aan 31 december 2023 is Sanquin vertegenwoordigd in het bestuur van Alveron Pharma, op grond waarvan sprake is van feitelijke invloed van betekenis. Dientengevolge wordt Alveron Pharma in de jaarrekening als deelneming aangemerkt. De waardering van deze deelneming is op nihil gesteld (2022: € 0). Sanquin heeft voor deze vennootschap geen aansprakelijkheidsverklaring of andere borgstelling afgegeven, derhalve is geen voorziening getroffen met betrekking tot de schuldeisers van deze deelneming.

*Stichting Administratiekantoor Prothya Holding*

Het (in)directe aandelenbelang van Sanquin Health Solutions Group BV in Prothya Biosolutions Belgium BV was op 31 december 2022 15% op grond van het 11,29% aandelenbelang dat Prothya Biosolutions Netherlands BV in haar aandeelhouder Prothya Biosolutions Belgium had. In 2023 heeft er een herstructurering plaatsgevonden en zijn alle aandelen van Prothya Biosolutions Netherlands BV onder Prothya Biosolutions Belgium BV gehangen. Vervolgens zijn alle aandelen van Prothya Biosolutions Belgium BV in een STAK geplaatst en heeft Sanquin Health Solutions Group BV 15% aan certificaten ontvangen in de STAK. Het belang wordt in de jaarrekening tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd. In lijn met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving is de verkrijgingsprijs gesteld op € 0 miljoen.

*HealthInc Amsterdam 2022 BV*

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van HealthInc Amsterdam 2022 BV is per 31 december 2023 10% (2022: 10%). HealthInc Amsterdam 2022 ontwikkelt een ecosysteem voor HealthTech en Zorg startups in Nederland door voor een periode van maximaal zeven jaar een aandeel in het aandelenkapitaal van deze startups te nemen en de startups deel te laten nemen in een 'Accelerator Program'. Het programma is afgerond en het fonds heeft een portfolio van 29 deelnemingen. Er zijn geen verdere verplichtingen overeengekomen. Het belang in HealthInc Amsterdam 2022 BV is tegen verkrijgingsprijs in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd.

*Innovatiefonds Noord-Holland BV*

Het belang van Sanquin Innovatie BV in het aandelenkapitaal van Innovatiefonds Noord-Holland BV is per 31 december 2023 6,25% (2022: 6,25%). Het Innovatiefonds heeft als doelstelling het beschikbaar stellen van financiering aan kleine en middelgrote ondernemingen teneinde (innovatieve) projecten te stimuleren. Sanquin heeft in boekjaar 2023 een aanvullende agiostorting in het kapitaal gedaan van € 0,1 miljoen. Er is nog een verplichting aangegaan van € 0,4 miljoen. Het belang in het Innovatiefonds Noord-Holland BV is tegen verkrijgingsprijs in de jaarrekening van Sanquin gewaardeerd.

*Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA*

Op 31 mei 2021 is een investeringsverplichting van € 0,3 miljoen overeengekomen in het investeringsfonds Thuja Capital Healthcare Fund III Cooperatief UA. Het investeringsfonds heeft als doelstelling om deel te nemen in een portfolio van 10 diverse ondernemingen in de Healthcare/Life science sector welke voornamelijk gevestigd zullen zijn in de Benelux of Duitsland. Per jaareinde wordt er deelgenomen in 8 ondernemingen. Per 31 december 2023 is € 0,1 miljoen ingelegd. Het belang bedraagt 0,33% en is tegen verkrijgingsprijs gewaardeerd in de jaarrekening van Sanquin. Het totaal afgegeven commitment bedraagt ultimo boekjaar 2023 € 0,2 miljoen.

*Prothya Biosolutions Netherlands BV*

Het belang van Sanquin Health Solutions Group BV in Prothya Biosolutions Netherlands BV (dochtervennootschap van Prothya Biosolutions Belgium BV) was per 31 december 2022 0,01% en betrof een prioriteitsaandeel in het aandelenkapitaal. Dit prioriteitsaandeel is verkocht in 2023 aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening voor een waarde van € 1,00. Per 31 december 2023 is er geen belang meer in Prothya Biosolutions Netherlands BV.

*Leningen u/g*

De leningen u/g worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten (indien materieel). De leningen u/g worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

*mu-Drop BV*

Onder de financiële vaste activa is een drietal leningen van in totaal € 0,1 miljoen opgenomen die in 2020, 2021 en 2022 door Sanquin Innovatie BV zijn verstrekt aan deelneming mu-Drop BV. De leningen zijn verstrekt ter financiering van lopende uitgaven van mu-Drop BV in afwachting van een

marktintroductie of een ontbinding, en worden afgelost bij of direct na een verkoop van de aandelen mu-Drop BV. De verstrekte lening in 2020 kent een rentepercentage van 7% per jaar, de verstrekte lening in 2021 kent een rentepercentage van 2% per jaar en de verstrekte lening in 2022 kent een rentepercentage van 7% per jaar. Ten behoeve van deze leningen zijn geen zekerheden verstrekt. Indien een besluit tot ontbinding wordt genomen, wordt er medewerking verleend aan het overdragen van de intellectuele eigendomsrechten aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening. Gezien de ongewijzigde situatie per balansdatum zijn alle drie de leningen volledig voorzien. De waardering van de vordering tegen aflossingswaarde benadert de geamortiseerde waarde van de vordering.

#### *Xenikos BV i.l.*

De onderneming is per 12 januari 2023 met terugwerkende kracht ontbonden per 30 december 2022. Er zijn geen baten ontvangen bij ontbinding. De lening van € 0,3 miljoen was al volledig voorzien in voorgaand jaar en is in boekjaar 2023 volledig afgeschreven.

#### *Alveron Pharma BV*

In boekjaar 2023 zijn een tweetal converteerbare leningen verstrekt aan Alveron Pharma BV. De eerste lening bedraagt € 0,3 miljoen en kent een rentepercentage van 8%. De looptijd van de lening is tot 1 januari 2025. De tweede lening bedraagt tevens € 0,3 miljoen en hiervan is € 0,15 miljoen reeds gestort in 2023. Per balansdatum is er nog een verplichting tot storten van het resterende bedrag van € 0,15 miljoen. Over het niet opgevraagde bedrag wordt een commitment fee van 2% vergoed. De lening kent een rentepercentage van 8% en de looptijd van de lening is tot 1 januari 2025. Er zijn voor beide leningen geen verdere zekerheden verstrekt.

#### *Stichting De Plantijn (voorheen Stichting Medisch Centrum Slotervaart)*

Deze lening van € 3,8 miljoen is in 2014 door Stichting Sanquin Bloedvoorziening verstrekt aan Stichting De Plantijn (De Plantijn). De Plantijn is van oorsprong een samenwerkingsverband van Sanquin, NKI-AVL, Slotervaartziekenhuis en Verpleeghuis Slotervaart van Cordaan, waarbinnen de gezamenlijke toegangswegen en parkeerfaciliteiten worden geëxploiteerd. De lening is verstrekt ten behoeve van de bouw van een nieuwe parkeergarage, die in 2014 is opgeleverd voor personeel en bezoekers van de vier instellingen. De lening kent een looptijd van 10 jaar, een 10 jaar lineaire aflossingsverplichting en een rentepercentage van 4%. Met ingang van december 2017 is de lening achtergesteld ten opzichte van de in 2018 nieuw aangetrokken banklening van De Plantijn. Doordat het Slotervaartziekenhuis in 2018 failliet is gegaan, zijn de inkomsten van De Plantijn structureel lager geworden. De Plantijn heeft ons gemeld niet meer te voldoen aan de verplichtingen in haar bankconvenant en kan daarom sinds 2018 niet aan de jaarlijkse aflossings- en renteverplichting voldoen. Gezien de achtergestelde status van de lening en de grote onzekerheid in de exploitatie in combinatie met de verplichtingen uit de bankconvenant van De Plantijn, acht Sanquin het risico op non-betaling van de lening in de toekomst groot. Op grond hiervan is het gehele bedrag van de uitstaande lening ultimo 2018 voorzien.

In boekjaar 2023 is bij de oprichting van Sanquin Property & Services BV, voortkomend uit een afsplitsing van activiteiten van Stichting Sanquin Bloedvoorziening, de lening aan Stichting De Plantijn overgedragen aan Sanquin Property & Services tegen de huidige boekwaarde. De lening van € 3,2 miljoen en de totale voorziening van € 3,2 miljoen zijn dientengevolge ingebracht. De verschuldigde rente over 2023 is tevens voorzien.

#### *Latente belastingvorderingen*

De samenstelling van verwerkte en potentiële verrekenbare tijdelijke verschillen en potentiële compensabele verliezen is als volgt:

De verrekenbare tijdelijke verschillen van € 2,6 miljoen die in boekjaar 2021 zijn ontstaan als gevolg van de afsplitsing van onroerend goed van SHS naar Sanquin Real Estate BV zijn niet geactiveerd op grond van het gegeven dat er ultimo 2022 en 2023 onvoldoende zekerheid bestaat of er in de

komende jaren voldoende fiscale winsten kunnen worden gerealiseerd om de verrekenbare tijdelijke verschillen te gelde te kunnen maken.

De compensabele verliezen van € 6,0 miljoen (2022: € 5,5 miljoen) zijn per ultimo 2022 en 2023 volledig voorzien op grond van het gegeven dat er onvoldoende zekerheid bestaat of er in de komende jaren voldoende fiscale winsten kunnen worden gerealiseerd om de compensabele verliezen te gelde te kunnen maken.

Latente belastingvorderingen kennen een langlopend (langer dan een jaar) karakter. Het deel van de latente belastingvorderingen dat als kortlopend (korter dan een jaar) is aan te merken, wordt verantwoord in de *Belastingen en premies sociale verzekeringen* binnen de kortlopende vorderingen van paragraaf 9 *Vorderingen*.

## 9. Vorderingen

	<b>31 december 2023</b>	<b>31 december 2022</b>
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	9.886	5.600
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.884	2.929
Overige vorderingen en overlopende activa	2.876	3.943
	<u>14.646</u>	<u>12.472</u>

De stijging van de handelsdebiteuren wordt hoofdzakelijk verklaard door de oprichting van Sanquin Property & Services BV en de toevoeging van de BV aan de consolidatie in 2023.

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

### *Handelsdebiteuren*

	<b>31 december 2023</b>	<b>31 december 2022</b>
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	9.966	6.028
Voorziening dubieuze debiteuren	-80	-428
	<u>9.886</u>	<u>5.600</u>

### *Belastingen en premies sociale verzekeringen*

	<b>31 december 2023</b>	<b>31 december 2022</b>
(x € 1.000,-)	€	€
Omzetbelasting	1.355	1.948
Vennootschapsbelasting	529	981
	<u>1.884</u>	<u>2.929</u>

*Overige vorderingen en overlopende activa*

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Vooruitbetaalde kosten	300	95
Nog te ontvangen inkomsten	2.576	3.848
	<u>2.876</u>	<u>3.943</u>

**10. Liquide middelen**

De post 'Geldmiddelen' in het kasstroomoverzicht is als volgt samengesteld:

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Banktegoeden	45.183	98.067
Deposito's	37.000	-
	<u>82.183</u>	<u>98.067</u>

De banktegoeden staan direct ter vrije beschikking van de vennootschap. De deposito's hebben een looptijd tussen januari 2024 en april 2024.

**11. Toelichting bij het kasstroomoverzicht**

Onder de 'Investerings in materiële vaste activa' zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in 2023 geldmiddelen zijn opgeofferd. Onder de 'Investerings financiële vaste activa' zijn de investeringen in deelnemingen en netto verstrekte leningen verantwoord.

Binnen de kasstroom uit financieringsactiviteiten wordt de dividenduitkering aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening van € 7,5 miljoen en de inbreng in de agioreserve van € 0,1 miljoen bij Sanquin Property & Services BV verantwoord.

**12. Groepsvermogen**

Ultimo boekjaar is een verschil van € 0,1 miljoen tussen het eigen vermogen volgens de geconsolideerde jaarrekening en het eigen vermogen volgens de enkelvoudige jaarrekening ontstaan. Voor een nadere toelichting van het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening (*paragraaf 37 Eigen vermogen*).

**Aandeel in het groepsvermogen dat niet aan de rechtspersoon toekomt**

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Amsterdam Cell Therapy Center BV	<u>2</u>	<u>-</u>

### 13. Voorzieningen

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Personele voorzieningen	<u>377</u>	<u>395</u>

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	<u>Personele voorzieningen</u>
(x € 1.000,-)	€
Stand per 1 januari 2023	395
Dotatie	49
Onttrekkingen	-46
Rente	-21
Stand per 31 december 2023	<u>377</u>

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Voorzieningen < 1 jaar	139	188
Voorzieningen 1-5 jaar	124	103
Voorzieningen > 5 jaar	114	104
	<u>377</u>	<u>395</u>

#### *Personele voorzieningen*

De personele voorzieningen per 31 december 2023 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen en doorbetaling bij langdurige ziekte. Bij het contant maken van de personeelsvoorzieningen is een disconteringsvoet van 3% (2022: 2%) gehanteerd.



## 14. Kortlopende schulden

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	2.553	2.219
Schulden aan groepsmaatschappijen	964	4.617
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.879	1.426
Pensioenpremies	731	181
Salarissen en vakantiegeld	3.491	2.573
Waarborgsommen	16	-
Overige schulden en overlopende passiva	4.398	5.808
	<u>14.032</u>	<u>16.824</u>

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Over de uitstaande handelsschulden wordt geen rente berekend.

### *Schulden aan groepsmaatschappijen*

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Stichting Sanquin Bloedvoorziening - rekening courant	964	4.617

Over het uitstaande rekening-courantsaldo wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 1,5% gerekend. Per 1 augustus 2021 wordt er alleen nog een boeterente berekend over de uitstaande rekening-courant positie die niet binnen 1 maand afgerekend wordt. Deze situatie heeft zich niet voorgedaan in zowel 2022 als 2023. Ten behoeve van deze schuld zijn geen zekerheden verstrekt.

### *Belastingen en premies sociale verzekeringen*

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Loonbelasting	1.879	1.426

## 15. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

### *Investeringsverplichtingen*

Per balansdatum zijn door de vennootschap en haar groepsmaatschappijen investeringsverplichtingen aangegaan van € 1,8 miljoen. Het betreft investeringen ten behoeve van de huisvesting en laboratoriumapparatuur. De investeringsverplichtingen kennen een looptijd van minder dan een jaar.

### *Voorwaardelijke assets*

Als onderdeel van de uitkomsten van project Solar, als gevolg waarvan per 31 december 2020 85% van het aandelenbelang van Sanquin in Prothya Biosolutions Netherlands BV en Prothya Biosolutions Belgium BV is overgedragen aan een internationaal consortium, is een tweetal afspraken contractueel vastgelegd met betrekking tot mogelijke vergoedingen van earn outs aan SHS. De eerste afspraak betreft het recht van SHS op toekomstige earn outs die afhankelijk zijn van leveringshoeveelheden plasma die op grond van de plasmaovereenkomst door divisie Bloedbank aan Prothya worden geleverd. Voor de leveringshoeveelheden zijn milestones bepaald, waarvan de eerste in 2022 is gerealiseerd; indien de tweede milestone gerealiseerd wordt, zal een earn out van € 3,0 miljoen ten gunste van SHS komen. De tweede afspraak betreft het recht van SHS op toekomstige royalty inkomsten, bestaande uit een vast percentage van de opbrengsten uit contractueel bepaalde Prothya producten die in enig boekjaar worden gegenereerd. Gezien de mate van onzekerheid van deze earn outs zijn deze niet op de balans gewaardeerd, in lijn met de relevante Richtlijnen voor de verslaggeving.

### *Lessorvergoedingen*

SHS verhuurd aan diverse externe partijen kantoor- en labruimtes. De verwachte toekomstige baten uit deze contracten per balansdatum bedragen:

	<b>31 december 2023</b>
(x € 1.000,-)	€
Te ontvangen binnen één jaar	1.901
Te ontvangen tussen één en vijf jaar	5.277
Te ontvangen na vijf jaar	2.990
	<u>10.168</u>

### *Operationele leases*

Ten behoeve van het wagenpark van de vennootschap en haar groepsmaatschappijen zijn door Stichting Sanquin Bloedvoorziening leasecontracten afgesloten. Kosten ten behoeve van het wagenpark van de vennootschap worden rechtstreeks door de leasemaatschappij bij de vennootschap in rekening gebracht. De jaarlijkse financiële verplichting voor het wagenpark van de vennootschap bedraagt € 0,7 miljoen. Leasecontracten kennen een maximale looptijd van 5 jaar.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van operationele leases als volgt te specificeren:

	<b>31 december 2023</b>
(x € 1.000,-)	€
Te betalen binnen één jaar	684
Te betalen tussen één en vijf jaar	861
Te betalen na vijf jaar	-
	<u>1.545</u>

Gedurende het boekjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

	<b>2023</b>
(x € 1.000,-)	€
Minimale leasebetalingen	611
Minimale leasebetalingen inclusief overige bestanddelen	152
Sub-leaseontvangsten	-
	<u>763</u>

Indien in de vermelde leasebetalingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen.

#### *Erfpachtverplichtingen*

Voor het gebruik van de grond aan de Plesmanlaan 125 is Sanquin Health Solutions Group erfpachtverplichtingen aangegaan voor de periode tot en met 2024, 2029, 2031 en 2073.

Ultimo boekjaar zijn de verplichtingen uit hoofde van erfpachtverplichtingen als volgt te specificeren:

	<b>31 december 2023</b>
(x € 1.000,-)	€
Te betalen binnen één jaar	171
Te betalen tussen één en vijf jaar	671
Te betalen na vijf jaar	6.887
	<u>7.729</u>

Op 31 december 2020 heeft Sanquin Health Solutions Group ten gunste van Prothya Biosolutions Netherlands een recht van ondererfpacht gevestigd op een gedeelte van de grond aan de Plesmanlaan. Het totaal van de naar verwachting te ontvangen toekomstige ondererfpachtvergoedingen bedraagt € 5,4 miljoen, waarvan € 0,1 mln binnen één jaar.

Gedurende het verslagjaar zijn in de winst-en-verliesrekening verwerkt:

	<b>2023</b>
(x € 1.000,-)	€
Minimale erfpachtverplichtingen	211
	<u>211</u>

Indien in de vermelde erfpachtverplichtingen betalingen in verband met overige bestanddelen van de overeenkomst zijn inbegrepen, worden de betalingen inclusief deze overige bestanddelen afzonderlijk opgenomen.

#### *Bankgaranties en overige zekerheden*

Er zijn geen bankgaranties aan contractpartijen verstrekt.

## 16. Niet in de balans opgenomen regelingen

### *Aansprakelijkheidsstelling*

Sanquin Health Solutions Group BV heeft ten behoeve van haar 100% dochterondernemingen Sanquin Diagnostiek BV en Euroclone BV een aansprakelijkheidsstelling afgegeven zoals bedoeld in artikel 2:403 BW.

### *Support Letter*

Sanquin Health Solutions Group BV heeft ten behoeve van haar dochteronderneming Sanquin Innovatie BV een support letter afgegeven waarin zij zich committeert aan financiële ondersteuning ten behoeve van de ontwikkeling van de activiteiten en het opereren als going concern door Sanquin Innovatie BV. Deze support letter is geldig tot aan de algemene vergadering van aandeelhouders waarin de jaarrekening over boekjaar 2023 goedgekeurd wordt en voor zolang Sanquin Health Solutions Group BV een meerderheid in het aandelenbelang van haar dochteronderneming heeft.

### *Aansprakelijkheid bij een fiscale eenheid*

Sanquin Health Solutions Group BV vormt met ingang van 1 januari 2017 met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Gedurende het boekjaar 2023 is Sanquin Property & Services BV toegevoegd aan de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Sanquin Health Solutions Group BV belast de vennootschapsbelasting op basis van het fiscale resultaat van de vennootschap door, met inachtneming van een toerekening van de voordelen van de fiscale eenheid aan de verschillende entiteiten die daarvan deel uitmaken. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting.

Stichting Sanquin Bloedvoorziening vormt met haar 100% Nederlandse dochterondernemingen, met uitzondering van Euroclone BV, Direct Diagnostics BV en Amsterdam Cell Therapy Center BV een fiscale eenheid voor de BTW. Posities van de fiscale eenheid worden vanuit Sanquin Health Solutions Group BV verantwoord en met de Belastingdienst verrekend. De entiteiten in de fiscale eenheid zijn ieder hoofdelijk aansprakelijk voor de door de fiscale eenheid verschuldigde belasting.

## 17. Gebeurtenissen na balansdatum

Per 29 februari 2024 is het gehele aandelenbelang van de groepsmaatschappij Direct Diagnostics BV verkocht aan een externe partij. Vooruitlopend op de verkoop is ultimo 2023 een waardevermindering van € 0,3 miljoen op de geactiveerde website verantwoord. Tevens is de agiostorting van € 0,8 miljoen, die begin 2024 in het eigen vermogen van Direct Diagnostics BV is gestort ter voldoening van de rekening-courant positie, ultimo 2023 verwerkt alsof deze reeds in boekjaar 2023 heeft plaatsgevonden.

Er zijn geen overige gebeurtenissen na balansdatum te melden.

## Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

### 18. Netto-omzet

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Omzet uit verkoop van goederen	31	18.713
Omzet uit het verlenen van diensten	34.664	36.702
Kortingen en bonussen	-673	-1.666
	<u>34.022</u>	<u>53.749</u>

De netto-omzet kan als volgt worden onderscheiden naar geografische gebieden:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Nederland	26.477	36.968
Buiten Nederland	7.545	16.781
	<u>34.022</u>	<u>53.749</u>

De daling van de omzet wordt hoofdzakelijk verklaard door de verkoop van de aandelen en dienstengevolge ontvoeging uit de consolidatie van Essange Reagents BV (voorheen Sanquin Reagents BV) op 21 oktober 2022 waardoor er in boekjaar 2023 geen omzet in de consolidatie is verantwoord.

In de gerapporteerde omzetbedragen zijn geen bedragen begrepen die betrekking hebben op de ruil van goederen of diensten. Verder zijn geen kosten geactiveerd vanwege het verkrijgen van een overeenkomst. In de gerapporteerde omzetbedragen zijn geen bedragen begrepen uit onderhanden projecten of diensten die nog niet zijn voltooid. Er zijn geen gerapporteerde omzetbedragen opgenomen waaruit nog significante prestatieverplichtingen openstaan.

De netto-omzet is voorts naar de belangrijkste categorieën te onderscheiden:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Omzet Diagnostiek	32.751	34.971
Omzet Reagents	-	17.653
Omzet Research	1.269	1.125
Omzet overige activiteiten	2	
	<u>34.022</u>	<u>53.749</u>

### 19. Overige bedrijfsopbrengsten

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Opbrengsten licenties en productontwikkeling	2.063	1.032
Overige bedrijfsopbrengsten	34.808	20.316
	<u>36.871</u>	<u>21.348</u>

De stijging in de overige bedrijfsopbrengsten worden verklaard door de vastgoedactiviteiten in Sanquin Real Estate BV en Sanquin Property & Services BV welke voornamelijk gerealiseerd worden door verhuur- en serviceopbrengsten aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening.

## 20. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioen

	2023	2022
(x € 1.000,-)	€	€
Lonen en salarissen	21.241	19.082
Sociale lasten	3.262	2.765
Pensioenlasten	2.112	2.091
	<u>26.615</u>	<u>23.938</u>

## 21. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2023 waren gemiddeld 333 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2022: 329). Hiervan zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland (2022: -). De werknemers van Essange Reagents BV in 2022 betreft het gemiddelde van de in de consolidatie betrokken periode voor verkoop, herrekend naar een volledig boekjaar.

	2023	2022
Sanquin Health Solutions Group BV	17	14
Sanquin Diagnostiek BV	212	207
Essange Reagents BV	-	80
Sanquin Innovatie BV	29	27
Sanquin Real Estate BV	-	-
Sanquin Property & Services BV	74	-
Direct Diagnostics BV	1	1
Amsterdam Cell Therapy Center BV	-	-
SanSepsis BV	-	-
SHS IP BV	-	-
	<u>333</u>	<u>329</u>

## 22. Bezoldiging bestuurders

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, belaste onkostenvergoedingen, vakantiegeld en sociale lasten, beloningen betaalbaar op termijn, zoals pensioenlasten, uitkeringen bij beëindiging van het dienstverband en bonusbetalingen, voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap. In 2023 zijn er twee natuurlijke personen als bestuurder bezoldigd en bedraagt de totale bezoldiging € 0,6 miljoen (2022: € 0,5 miljoen).

## 23. Bezoldiging Raad van Commissarissen

De bezoldiging van de Raad van Commissarissen omvat de vergoedingen welke door de commissarissen rechtstreeks gefactureerd worden aan de vennootschap. Per 1 juli 2021 zijn er drie natuurlijke personen aangesteld als commissaris. De bezoldiging per lid van de Raad van Commissarissen is als volgt:

	2023	2022
--	------	------

**Naam: C. Panis**

Functie: Voorzitter Raad van Commissarissen

Aanvang en einde functie­vervulling in boekjaar	1 januari t/m 31 december	1 juni t/m 31 december
Bezoldiging €	-	-

	2023	2022
--	------	------

**Naam: E.M.M. de Brabander-van den Berg**

Functie: Lid Raad van Commissarissen

Aanvang en einde functie­vervulling in boekjaar	1 januari t/m 31 december	1 januari t/m 31 december
Bezoldiging €	25.000	25.000

	2023	2022
--	------	------

**Naam: J.H.M. Pluymen**

Functie: Lid Raad van Commissarissen

Aanvang en einde functie­vervulling in boekjaar	1 januari t/m 31 december	1 januari t/m 31 december
Bezoldiging €	25.000	25.000

**24. Afschrijvingen en overige waarde­veranderingen op immateriële en materiële vaste activa**

	2023	2022
(x € 1.000,-)	€	€
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa	61	1
Waardevermindering immateriële vaste activa	308	
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	4.249	2.562
Boekwinst verkoop materiële vaste activa	-	-15
	<u>4.618</u>	<u>2.548</u>

De stijging van de afschrijvingskosten worden hoofdzakelijk verklaard door de inbreng van een bedrijfsgebouw (Gebouw HQ Plesmanlaan) voorgaand jaar in Sanquin Real Estate BV.

## 25. Overige bedrijfskosten

	2023	2022
(x € 1.000,-)	€	€
Overige personeelskosten	3.011	4.431
Huisvestingskosten	12.415	17.153
Transportkosten	1.140	436
Algemene kosten	19.418	14.212
	<u>35.984</u>	<u>36.232</u>

In de overige personeelskosten en de algemene kosten zijn respectievelijk een bedrag van € 0,1 miljoen (2022: € 0,2 miljoen) en € 0 miljoen (2022: € 0,1 miljoen) aan WBSO-subsidies opgenomen, dat in het kader van spur- en ontwikkelingswerk als bijdrage voor diverse researchprojecten is ontvangen.

De stijging van de overige bedrijfskosten wordt hoofdzakelijk verklaard door de toevoeging van de vastgoedactiviteiten in Sanquin Property & Services BV aan de consolidatie in 2023.

### *Algemene kosten*

	2023	2022
(x € 1.000,-)	€	€
Onderhoudskosten	3.565	1.180
Kosten publiciteit	260	213
Reis-, verblijf- en representatiekosten	185	180
Kantoorkosten	42	23
Communicatiekosten	552	100
Automatiseringskosten	4.421	3.664
Advies-/accountantskosten	568	591
Kosten externe dienstverlening	6.918	5.780
Projectkosten	1.513	1.189
Verzekeringen en belastingen	20	121
Herwaardering valuta	-15	-4
Overige kosten	1.389	1.175
	<u>19.418</u>	<u>14.212</u>

## 26. Accountantshonoraria

De financiële gegevens van Sanquin Health Solutions Group BV en haar groepsmaatschappijen zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Sanquin Bloedvoorziening te Amsterdam. Hierin is een specificatie van de in 2023 en 2022 ten laste van het resultaat gebrachte accountantshonoraria van de Sanquin-groep opgenomen. Dientengevolge wordt in deze jaarrekening de vrijstelling van artikel 2:382a lid 3 BW toegepast.



## 27. Rentebaten en –lasten

	2023	2022
(x € 1.000,-)	€	€
Rentebaten	1.563	12
Rentelasten overig	-24	-257
	<u>1.539</u>	<u>-245</u>

De gestegen rentebaten betreffen grotendeels ontvangen rentebaten op uitgezette deposito's bij een Nederlandse bank.

## 28. Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De ten laste van het resultaat over 2023 gebrachte kosten van onderzoek en ontwikkeling bedragen € 5,0 miljoen (2022: € 5,6 miljoen).

## 29. Belastingen

De belastingbete over het resultaat ten bedrage van € 0,1 miljoen (2022: -/- € 5,5 miljoen) kan als volgt worden toegelicht:

	2023	2022
(x € 1.000,-)	€	€
Resultaat voor belastingen	-2.880	2.337
<i>Acute vennootschapsbelasting</i>		
Huidig boekjaar	617	-163
Voorgaande boekjaren	60	-255
<i>Latente vennootschapsbelasting</i>		
Huidig boekjaar	-618	-5.961
Voorgaande boekjaren	-	915
<b>Belasting over het resultaat</b>	<u><b>58</b></u>	<u><b>-5.464</b></u>
Effectief belastingtarief	2,0%	233,8%
Toepasselijk belastingtarief	25,8%	25,8%

Het toepasselijke belastingtarief is gebaseerd op de relatieve verhouding van de bijdrage van de groepsmaatschappijen aan het resultaat.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief hoofdzakelijk als gevolg van het niet waarderen van de actieve latente belastingvordering.

Het effectieve belastingtarief wijkt af van voorgaand jaar doordat voorgaand jaar de actieve belastinglatentie volledig is voorzien.

Sanquin neemt een conservatief standpunt in haar aangiften vennootschapsbelasting in. Deze benadering voorkomt dat Sanquin met onverwachte belastingschulden of belastingrenten geconfronteerd wordt.

### 30. Resultaat deelnemingen

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
SanSepsis BV	-39	-
Verkoopresultaat deelnemingen	-357	103.211
	<u>-396</u>	<u>103.211</u>

Het resultaat van SanSepsis BV dat in de boekjaren 2023 na consolidatie resteert als resultaat deelnemingen betreft het negatieve verwateringsresultaat als gevolg van een agiostorting op alle aandelen in het kapitaal van SanSepsis BV door Sanquin Innovatie BV. Het negatieve verkoopresultaat deelnemingen betreft nagekomen posten met betrekking tot de verkoop van Essange Reagents BV per 21 oktober 2022. Het positieve verkoopresultaat deelnemingen in 2022 betreft de verkoop van 100% van de aandelen van Essange Reagents BV per 21 oktober 2022, tezamen met de ontvangen eerste earn out en de afwikkeling van enkele overige afspraken vanuit de afspraken met betrekking tot de verkoop van Prothya in 2020.

### 31. Resultaat aandeel derden

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Resultaat derden in Amsterdam Cell Therapy Center BV	-1	-

## **Enkelvoudige jaarrekening**

## Balans per 31 december 2023 (voor resultaatbestemming)

(x € 1.000,-) Ref.	31 december 2023		31 december 2022	
	€	€	€	€
<b>Activa</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Materiële vaste activa	33	18	82	
Financiële vaste activa	34	17.556	18.342	
		17.574		18.424
<b>Vlottende activa</b>				
Vorderingen	35	38.817	36.301	
Liquide middelen	36	78.517	93.781	
		117.334		130.082
		134.908		148.506
<b>Passiva</b>				
<b>Eigen Vermogen</b>				
Aandelenkapitaal	37	-	-	
Agioreserve	38	234.825	242.253	
Overige reserves	39	-104.515	-204.599	
Resultaat boekjaar		-3.279	100.084	
		127.031		137.738
<b>Voorzeningen</b>				
	40			6
<b>Kortlopende schulden</b>				
	41	7.865		10.762
		134.908		148.506

## Winst-en-verliesrekening over 2023

		2023		2022	
(x € 1.000,-) Ref.	€	€	€	€	€
Overige bedrijfsopbrengsten		1.672		395	
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>1.672</b>		<b>395</b>	
Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioen	42	2.419		1.944	
Afschrijvingen op materiële vaste activa		21		13	
Overige bedrijfskosten	44	2.525		2.686	
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>4.965</b>		<b>4.643</b>	
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>-3.293</b>		<b>-4.248</b>	
Financiële Baten en Lasten	45	3.414		-323	
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>121</b>		<b>-4.571</b>	
Belastingen		-591		-2.832	
Resultaat deelnemingen	46	-2.809		107.487	
<b>Resultaat na belastingen</b>		<b>-3.279</b>		<b>100.084</b>	

## Kasstroomoverzicht over 2023

Op basis van RJ 360.106 wordt er geen kasstroomoverzicht op enkelvoudige basis opgesteld. Zie eerder in het jaarverslag het geconsolideerde kasstroomoverzicht 2023.

Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
<b>Stand per 1 januari</b>	93.781	12.453
Mutatie boekjaar	<u>-15.264</u>	<u>81.328</u>
<b>Stand per 31 december</b>	<u>78.517</u>	<u>93.781</u>

## Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening

### 32. Algemeen

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De enkelvoudige jaarrekening bevat alleen de statutaire jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group BV. Ten opzichte van de geconsolideerde jaarrekening zijn de opbrengsten en kosten van de meerderheidsdeelnemingen in deze jaarrekening niet opgenomen in de winst-en-verliesrekening, maar is het resultaat van de deelnemingen als aparte post in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Deelnemingen in groepsmaatschappijen worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaarde in overeenstemming met paragraaf 3.3.1 van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

### 33. Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Vaste bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2023</b>					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	-	14	12	69	95
Cumulatieve afschrijvingen	-	-1	-12	-	-13
Boekwaarden	-	13	-	69	82
<b>Mutaties</b>					
Investeringen	-	-	17	367	384
Afschrijvingen	-1	-3	-17	-	-21
Reclassificatie investeringen	8	-	-	-436	-428
Saldo	7	-3	-	-69	-65
<b>Stand per 31 december 2023</b>					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijzen	8	14	29	-	51
Cumulatieve afschrijvingen	-1	3-	-29	-	-33
Boekwaarden	7	11	-	-	18
Afschrijvingspercentages	0%-10%	10%-20%	100%	0%	

Investeringen in projecten die per balansdatum nog onderhanden zijn, worden verantwoord in de kolom 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering'. Na oplevering worden deze projecten verantwoord als 'Bedrijfsgebouwen en -terreinen' of 'Machines en installaties'. De bijbehorende afboeking van 'Vaste bedrijfsmiddelen in uitvoering' is zichtbaar als een negatieve post bij de 'Reclassificatie investeringen'.

De activa staan ter vrije beschikking van de vennootschap. De actuele waarde van de vaste activa wijkt niet significant af van de boekwaarde. Er zijn in 2023 geen investeringen gedaan in materiële vaste activa groter dan € 1,0 miljoen.

### 34. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	31 december 2023	31 december 2022
(x € 1.000,-)	€	€
Deelnemingen	17.556	18.342

#### Deelnemingen

(x € 1.000,-)	Totaal €
<b>Stand per 1 januari 2023</b>	<b>18.342</b>
<b>Mutaties</b>	
Investeringen	572
Desinvesteringen	-
Resultaat deelnemingen	-2.452
Uitgekeerd dividend	-
Waardeverminderingen	-
Voorziening deelnemingen	1.094
Saldo	-786
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>17.556</b>

#### Lijst deelnemingen

De rechtstreeks door de vennootschap gehouden deelnemingen en in geval van een 100% aandeel in het geplaatste kapitaal volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen deelnemingen zijn:

<u>Naam, vestigingsplaats</u>	<u>Aandeel in geplaatst kapitaal</u>
	in %
Sanquin Diagnostiek BV, Amsterdam	100,00
Sanquin Innovatie BV, Amsterdam	100,00
Euroclone BV, Amsterdam	100,00
Sanquin Real Estate BV, Amsterdam	100,00
Sanquin Property & Services BV, Amsterdam	100,00
SHS IP BV, Amsterdam	100,00
Stichting Administratiekantoor Prothya Holding, Amsterdam	15,00

#### Sanquin Property & Services BV

Sanquin Property & Services BV betreft een nieuw opgerichte vennootschap per 4 januari 2023. De onderneming is opgericht door Stichting Sanquin Bloedvoorziening middels afsplitsing van vastgoed gerelateerde service activiteiten. Op 5 januari 2023 zijn de aandelen overgedragen aan Sanquin Health Solutions Group BV waarvan de waarde van de inbreng als niet bedongen agio is aangemerkt en in de boeken van SHS is opgenomen als agio.



### 35. Vorderingen

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	120	31
Vorderingen op groepsmaatschappijen	35.607	31.907
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.781	2.885
Overige vorderingen en overlopende activa	1.309	1.478
	<u>38.817</u>	<u>36.301</u>

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd. Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

#### *Handelsdebiteuren*

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Handelsdebiteuren	120	115
Voorziening dubieuze debiteuren	-	-84
	<u>120</u>	<u>31</u>

#### *Vorderingen op groepsmaatschappijen*

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Sanquin Innovatie BV - rekening courant	1.604	1.301
Sanquin Real Estate BV- rekening courant	33.180	30.589
Sanquin Property & Services BV - rekening courant	808	-
Direct Diagnostics BV- rekening courant	-	16
SHS IP BV- rekening courant	15	1
	<u>35.607</u>	<u>31.907</u>

Over de uitstaande rekening-courantsaldi wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% berekend. Er zijn geen zekerheden of aflossingsverplichtingen overeengekomen.

*Belastingen en premies sociale verzekeringen*

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Omzetbelasting	1.250	1.904
Vennootschapsbelasting	531	981
	<u>1.781</u>	<u>2.885</u>

**36. Liquide middelen**

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Deposito's	37.000	-
Banktegoeden	41.517	93.781
	<u>78.517</u>	<u>93.781</u>

De banktegoeden staan direct ter vrije beschikking van de vennootschap. De deposito's hebben een looptijd tussen januari 2024 en april 2024.

### 37. Eigen vermogen

	Aandelen- kapitaal	Agioreserve	Overige reserves	Resultaat boekjaar	Totaal
(x € 1.000,-)	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	-	242.253	-209.793	5.194	37.654
<b>Mutaties</b>					
Resultaat lopend boekjaar	-	-	-	100.084	100.084
Winstbestemming	-	-	5.194	-5.194	-
Agioستortingen	-	-	-	-	-
<b>Stand per 31 december 2022</b>	-	242.253	-204.599	100.084	137.738
<b>Mutaties</b>					
Resultaat lopend boekjaar	-	-	-	-3.279	-3.279
Winstbestemming	-	-	100.084	-100.084	-
Dividenduitkering	-	-7.500	-	-	-7.500
Agioستortingen	-	72	-	-	72
<b>Stand per 31 december 2023</b>	-	234.825	-104.515	-3.279	127.031

#### *Voorstel resultaatbestemming*

Het bestuur stelt voor om het resultaat na belasting van € 3,3 miljoen negatief ten laste te brengen van de overige reserves. Deze resultaatverdeling is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

#### *Verschillen in het eigen vermogen en het resultaat tussen de enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening*

Het verschil van € 0,1 miljoen tussen het eigen vermogen en het resultaat na belastingen volgens de enkelvoudige jaarrekening en het eigen vermogen en het resultaat na belastingen volgens de geconsolideerde balans wordt verklaard door de duurzame waardevermindering in het aandelenbelang van Direct Diagnostics BV van € 0,4 miljoen. Deze waardevermindering is wel in de enkelvoudige jaarrekening van Sanquin Innovatie B.V. (en in het verlengde via het resultaat deelnemingen in de enkelvoudige jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group BV) verantwoord, echter als gevolg van het ontbreken van een indicatie tot een duurzame waardevermindering van bestaande activa in de enkelvoudige jaarrekening van Direct Diagnostics BV, is deze waardevermindering niet in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen.

### 38. Aandelenkapitaal

Het maatschappelijke kapitaal van Sanquin Health Solutions Group BV bedraagt 1 gewoon aandeel van € 100. Het aandeel is geplaatst en gestort. Het aandelenkapitaal van Sanquin Health Solutions Group BV is fiscaal geheel erkend.

### 39. Agioreserve

De agioreserve van Sanquin Health Solutions Group BV is fiscaal geheel erkend. De mutaties in boekjaar 2023 betreffen een dividenduitkering van € 7,5 miljoen aan Stichting Sanquin Bloedvoorziening en een storting in de agioreserve bij het inbrengen van de deelneming Sanquin Property & Services BV.

#### 40. Voorzieningen

##### *Personele voorzieningen*

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Stand per 1 januari	6	7
Dotatie	8	0
Onttrekking	-	-1
Rente	-2	-
Stand per 31 december	<u>12</u>	<u>6</u>

De personele voorzieningen per 31 december 2023 bestaan uit verplichtingen met betrekking tot jubileumuitkeringen. Bij het contant maken van de personeelsvoorzieningen is een disconteringsvoet van 3% (2022: 2%) gehanteerd.

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Voorzieningen < 1 jaar	-	-
Voorzieningen 1-5 jaar	3	1
Voorzieningen > 5 jaar	9	5
	<u>12</u>	<u>6</u>

De voorzieningen zijn volledig als langlopend (langer dan een jaar) aan te merken.

#### 41. Kortlopende schulden

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	137	404
Schulden aan groepsmaatschappijen	5.761	7.189
Belastingen en premies sociale verzekeringen	183	140
Pensioenpremies	66	-
Salarissen en vakantiegeld	92	112
Overige schulden en overlopende passiva	<u>1.626</u>	<u>2.917</u>
	<u>7.865</u>	<u>10.762</u>

De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. De kortlopende schulden hebben allen een resterende looptijd van korter dan een jaar.

*Schulden aan groepsmaatschappijen*

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Stichting Sanquin Bloedvoorziening - rekening courant	964	4.617
Euroclone BV - rekening courant	465	444
Sanquin Diagnostiek BV - rekening courant	4.135	2.128
Direct Diagnostics BV- rekening courant	197	-
	<u>5.761</u>	<u>7.189</u>

De schulden aan groepsmaatschappijen betreft de rekening couranten met Stichting Sanquin Bloedvoorziening en overige groepsmaatschappijen. Over het uitstaande saldo bij Stichting Sanquin Bloedvoorziening wordt een gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 1,5% gerekend. Per 1 augustus 2021 wordt er alleen nog een boeterente berekend over de uitstaande rekening-courant positie die niet binnen 1 maand afgerekend wordt. Over het uitstaande saldo bij de overige groepsmaatschappijen wordt een rentepercentage van de gemiddelde Euribor 1-maandrente plus 3% berekend. Ten behoeve van deze schulden zijn geen zekerheden verstrekt.

*Belastingen en premies sociale verzekeringen*

	<u>31 december 2023</u>	<u>31 december 2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Loonbelasting	183	140
	<u>183</u>	<u>140</u>

**42. Lonen, salarissen, sociale lasten en pensioen**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
(x € 1.000,-)	€	€
Lonen en salarissen	2.069	1.676
Sociale lasten	163	128
Pensioenlasten	187	140
	<u>2.419</u>	<u>1.944</u>

**43. Gemiddeld aantal werknemers**

Gedurende het jaar 2023 waren gemiddeld 17 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2022: 14). Hiervan zijn geen werknemers werkzaam in het buitenland (2022: -).

#### 44. Overige bedrijfskosten

	2023	2022
(x € 1.000,-)	€	€
Overige personeelskosten	319	623
Huisvestingskosten	206	211
Advies-/accountantskosten	303	506
Kosten externe dienstverlening	1.391	833
Overige algemene bedrijfskosten	306	513
	<u>2.525</u>	<u>2.686</u>

#### 45. Financiële baten en lasten

	2023	2022
(x € 1.000,-)	€	€
Rentebaten groepsmaatschappijen	2.178	221
Overige rentebaten	1.328	3
Rentelasten groepsmaatschappijen	-94	-302
Overige rentelasten	2	-245
	<u>3.414</u>	<u>-323</u>

#### 46. Resultaat deelnemingen

	2023	2022
(x € 1.000,-)	€	€
Resultaat deelnemingen	-2.452	4.276
Desinvesteringen, afwaarderingen en verkoopresultaten	-357	103.211
	<u>-2.809</u>	<u>107.487</u>

#### 47. Verbonden partijen

De transacties tussen Sanquin Health Solutions Group BV en de met haar verbonden partijen Stichting Sanquin Bloedvoorziening, Sanquin Diagnostiek BV, Sanquin Innovatie BV, Euroclone BV, Sanquin Real Estate BV, SHS IP BV, Sanquin IP BV en Sanquin Property & Services BV betreffen met name de interne doorbelastingen van concern diensten die centraal uitgevoerd worden door Stichting Sanquin Bloedvoorziening, Sanquin Real Estate BV en Sanquin Property & Services BV. Transacties met de overige verbonden partijen, zijnde SanSepsis BV, Innovatiefonds Noord-Holland BV, Thuja Capital Healthcare Fund III Coöperatief UA, mu-Drop BV, Alveron Pharma BV, Direct Diagnostics BV en Amsterdam Cell Therapy Center BV, betreffen hoofdzakelijk (indirecte) investeringen in deelnemingen.

#### 48. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te melden.

Amsterdam, 2023

Het bestuur,

R. van den Braak

Raad van Commissarissen,

C. Panis

S. Weijzen

J.H.M. Pluymen

## **Overige gegevens**



## **Statutaire regeling inzake de winstbestemming**

In de statuten is bepaald, conform artikel 25, dat de behaalde jaarwinst ter vrije beschikking staat van de algemene vergadering.

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**



## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van Sanquin Health Solutions Group B.V.

---

### Verklaring over de jaarrekening 2023

---

#### Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Sanquin Health Solutions Group B.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

#### Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023 van Sanquin Health Solutions Group B.V. te Amsterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2023;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2023; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

---

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

NLE00024060.1.1

---

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357,  
1006 BJ Amsterdam  
T: 088 792 00 20, F: 088 792 96 40, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)

'PwC' is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers Pensions, Actuarial & Insurance Services B.V. (KvK 54226368), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.

### *Onafhankelijkheid*

Wij zijn onafhankelijk van Sanquin Health Solutions Group B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

---

### *Informatie ter ondersteuning van ons oordeel*

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

### *Controleaanpak frauderisico's*

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Sanquin Health Solutions Group B.V. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar het hoofdstuk 'Risicomanagement' van het jaarverslag, waarin het bestuur op haar frauderisicoanalyse reflecteert.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van het management, de gedragscode met hierin de klokkenluidersregeling en de governance code, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij het bestuur, het management (waaronder juridisch zaken en financieel management) en de raad van commissarissen of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

---

**Geïdentificeerde frauderisico's**

**Onze controlewerkzaamheden en observaties**

*Frauderisico 1*

**Het risico dat het management maatregelen van interne beheersing doorbreekt.**

Bij al onze controles besteden wij aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management, waaronder risico's op mogelijke afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude, in schattingen op basis van een analyse van mogelijke belangen van het management.

Wij hebben, voor zover relevant voor onze controle, de opzet geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing die het risico op doorbreking van de interne beheersing moeten mitigeren. En we hebben de werking van de maatregelen getoetst in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierdoor functiescheidingen worden doorbroken.

Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht, waarbij tevens aandacht is besteed aan mogelijke significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben de handmatige journaalposten gecontroleerd die als onderdeel van het opmaken van de jaarrekening door het management zijn doorgevoerd.

Tevens hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van schattingen van het management.

Wij hebben een professioneel-kritische instelling behouden bij het uitvoeren van de controle.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het management.

---

*Frauderisico 2*

**Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van fictief verantwoorde omzet.**

Het risico van een te hoog verantwoorde omzet als gevolg van een frauduleuze financiële verslaggeving. Er is sprake van een afgrenzingsrisico ten aanzien van de omzetransacties met betrekking tot diagnostische testen en diensten voor medische instellingen en farmaceutische bedrijven. Waarbij we het vroegtijdig verantwoorden van omzet als een mogelijk frauderisico onderschrijven.

Wij hebben, voor zover relevant voor onze controle, de opzet geëvalueerd en de werking getoetst van de interne beheersingsmaatregelen rondom de omzetverantwoording en in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten betreffende de omzet.

We hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden op de afgrenzing voor de omzet met betrekking tot diagnostische testen en diensten voor medische instellingen en farmaceutische bedrijven verricht.

Op basis van onze controlewerkzaamheden zijn geen indicaties of constatering van fraude in de opbrengstverantwoording naar voren gekomen.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast hebben we kennisgenomen van correspondentie met toezichthouders en zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

### *Controleaanpak continuïteit*

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de vennootschap voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van het bestuur alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hebben, het bestuur bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd.
- Inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Wij zijn van mening dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.

### *Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie*

---

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

---

## ***Verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening en de accountantscontrole***

---

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

---

### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.



Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Amsterdam, 19 juni 2024  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door A.G.J. Gerritsen RA



---

## ***Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2023 van Sanquin Health Solutions Group B.V.***

---

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

### ***De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening***

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert.



Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.